

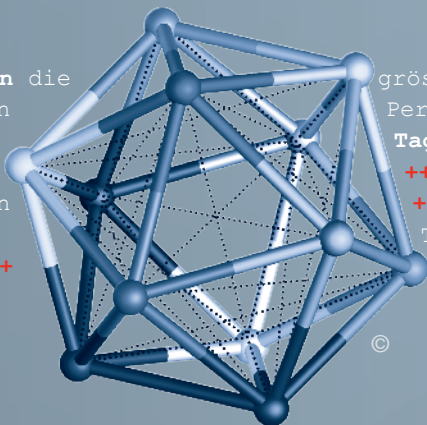
Ahead of Change:

# Die Malik SuperSyntegration®

Komplexität und Change managen für die wirklich grossen Herausforderungen

Die bahnbrechende Management-Innovation für die Change Leader des 21. Jahrhunderts

In 3½ Tagen die wichtigsten  
+++ In 3½  
genutzt  
scheidungen  
Faktor +++  
Tagen...+++



grössten Herausforderungen identifiziert und gelöst +++ Die 20 bis 40  
Personen simultan einbezogen +++ Die 12 wichtigsten Themen bearbeitet  
Tagen +++ Das gesamte Wissen der Grossgruppe für die optimale Lösung  
+++ Akzeptanz geschaffen +++ Bis zu 100fache Beschleunigung der Ent-  
+++ In 3½ Tagen +++ Robuster Konsens auf dem grössten gemeinsamen  
Tiefgreifende Kulturänderung eingetreten +++ Und das alles in 3½

«Diese Syntegegration ist wie ein Zauberhut – und am Ende ist das Ergebnis kaum zu glauben.»  
Vorstand von N-ERGIE nach der Syntegegration®

Wie Organisationen doppelt so gut funktionieren – mit der Hälfte des Geldes ...

## Die Malik SuperSyntegegration®

Freisetzen von Kreativität, Intelligenz und Energie.

Optimales Vernetzen von Wissen: Für Meistern von Komplexität.

### Malik SuperSyntegegration® – wofür?

**Ahead of Change – die Syntegegrationsmethode ist der Königsweg für die wirklich grossen Changes.**

Die SuperSyntegegration ist die ideale Methode für Change Management, unter anderem für tiefgreifende Umstrukturierungen, strategische Neupositionierung, reibungslose Post Merger Integration, schnellen Kulturwandel, blitzschnelle Sanierung und Turnaround Management sowie generell für alle komplexen Veränderungsprozesse. Spektakuläre Erfolge hat die Syntegegration auch bei der Existenzrettung insolventer Firmen.

Regelmässig produziert die Methode kreative, bis dahin nicht bedachte Lösungen. Gerade die schwierigsten Phasen des Entscheidungsprozesses – Meinungsbildung, Konsens- und Willensbildung – sowie das Umsetzen werden durch die Syntegegrations-Methode auf ein bisher unerreichtes Effizienz- und Geschwindigkeits-Niveau gehoben.

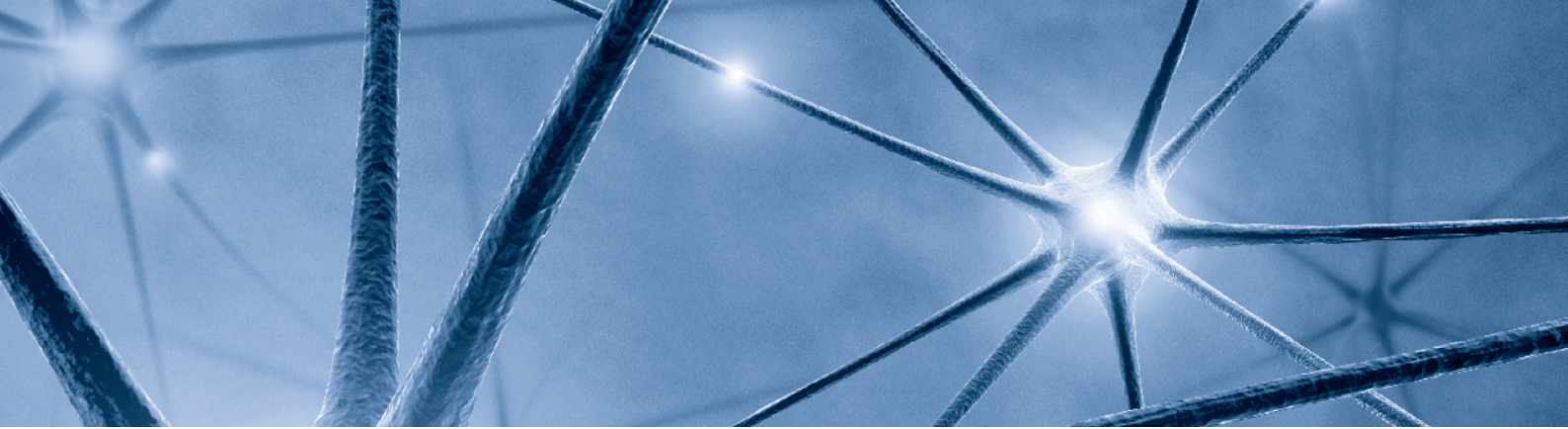
### Was ist Malik SuperSyntegegration®?

**Die Malik Syntegegrations-Methode ist das mächtigste Tool für Big Change. Dank kybernetischer Logik ist die Syntegegration universell gültig und unbegrenzt einsetzbar. Weltweit bisher mehr als 500 Anwendungen.**

Wir sind stolz darauf, dass uns mit der Malik SuperSyntegegration ein Innovations-Durchbruch gelungen ist, der in seiner durchschlagenden Wirkung vergleichbar ist mit Satelliten-Navigation, SmartPhone und nicht-invasiver Chirurgie. Das Finden und Umsetzen von Lösungen für hochkomplexe Entscheidungen wird damit von Grund auf revolutioniert. Die SuperSyntegegrations-Methode ist konkurrenzlos und mit keinem herkömmlichen Verfahren vergleichbar. Kern der Malik Syntegegrations-Methode ist ein kybernetischer Kommunikationsprozess, der bis zu 40 Wissensträger systemisch optimiert vernetzt. Durch das Nutzen des gesamten Wissens entstehen neue, intelligente und hochkreative Lösungen.

Innerhalb von 2½ bis 3½ Tagen kommt es zum innovativen Ausschöpfen des gesamten Wissens durch die selbstregulierende Optimierung des Informationsflusses zwischen den Teilnehmern. Die Gesamtgruppe der Teilnehmer wird dadurch um das 80-Fache effizienter als herkömmliche Teams, und die Entscheidungen werden bis zum 100-Fachen schneller. In mehr als 500 Anwendungen hat die Methode weltweit bisher durchschlagende Erfolge erzielt. Sie funktioniert in allen Kulturen mit der Harmonie, Eleganz und Präzision einer Symphonie.

Mehr zur Malik SuperSyntegegration:  
[www.malik-mzsg.ch/syntegegration](http://www.malik-mzsg.ch/syntegegration)



In einer Syntegration fließen Informationen wie in einem Gehirn.

## Resultate nach 3 ½ Tagen

Eine Malik SuperSyntegration dauert 2 ½ bis 3 ½ Tage. Ihre Kraft setzt auf 5 Ebenen gleichzeitig an: Sach-, Kultur-, Zeit-, Umsetzungs- und Steuerungsebene

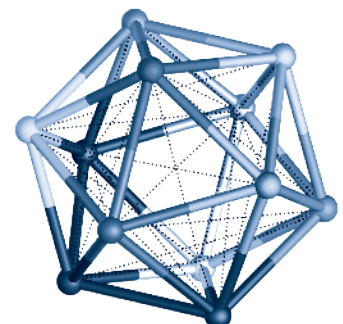
### Die Resultate sind:

- » In 3 ½ Tagen die jeweils grösste Herausforderung identifiziert und gelöst
- » Die 12 dafür wichtigsten Teil-Themen bearbeitet
- » Bis zu 40 der dafür wichtigsten Personen simultan einbezogen
- » Das gesamte Wissen der Schlüsselpersonen für die optimale Lösung genutzt
- » 50 Massnahmen und mehr sind umsetzungsbereit, die meisten davon neu
- » 80-fache Effizienzverstärkung gegenüber herkömmlichen Teams
- » Bis zu 100-fache Beschleunigung der Entscheidungen
- » Robuster Konsens auf dem grössten gemeinsamen Faktor
- » Akzeptanz und Top-Commitment für die Lösungen
- » Unbändiger Umsetzungswille, Schulterschluss
- » Hochstimmung; ein Ruck geht durch die Firma
- » Tiefgreifende und häufig sofortige Kulturänderungen
- » Verantwortungs- und Vertrauensgemeinschaft entstanden
- » 95 % bis 100 %-ige Begeisterung wie bei den bisherigen 500 Anwendungen
- » Die zuverlässig wirksamen Stellhebel für das Steuern der Organisation identifiziert
- » Ein Firmen-GPS für die Führungsnavigation installiert
- » Die Tiefenstruktur der Organisation diagnostiziert
- » Die Funktionsfähigkeit der Management Systeme analysiert; Mängel aufgezeigt, Massnahmen definiert
- » Wirksames Umsetzungsmanagement installationsreif
- » 70 % der Massnahmen sind bereits nach 12 Monaten realisiert
- » Das und mehr in 3 ½ Tagen...

Die Syntegrationsmethode ist Dynamik pur. Mit Worten kann man sie genauso wenig beschreiben wie eine Mozart-Symphonie. [www.malik-mzsg.ch/syntegration](http://www.malik-mzsg.ch/syntegration)



«Durch die geniale kommunikative Verknüpfung funktioniert die Intelligenz von 40 Personen wie ein einziges grosses Gehirn.»  
Prof. Dr. Fredmund Malik





Geodätischer Dom, Montreal, R. Buckminster Fuller

Die Natur baut ihre komplexesten Strukturen aus gleichseitigen Dreiecken. Deren phantastischen Eigenschaften können mit Bionik und Kybernetik auch zum Bauen und zum Kommunizieren genutzt werden.

## Die Malik SuperSyntegration löst die grösste aktuelle Herausforderung einer Organisation

Diese steht als Eröffnungsfrage am Anfang.

7 Beispiele aus dem Spektrum von mehr als 500 gelösten Fragen:

- » Wie können wir weltweit eine kundenorientierte Produktion schaffen, um die Strategie 2014 zu unterstützen?
- » Wie kann das Unternehmen die Kosten um mehr als 15% senken ohne die Potentiale zu schädigen?
- » Wie müssen wir die IT der Stadt gestalten, um für unsere internen und externen Kunden grösstmöglichen nachhaltigen Nutzen zu stiften?
- » Wie können wir unsere Lieferzeit halbieren und Reklamationen eliminieren?
- » Was ist zu tun, um die neu akquirierte Firma optimal einzugliedern und damit die Asienposition zu verdoppeln?
- » Wie können wir die Lernprozesse in unserer Organisation optimieren?
- » Wie bringen wir unsere Organisation in den USA zum zuverlässigen Funktionieren?

## Erfolgsbeispiele

Die Malik Syntegration führt regelmässig zu Ergebnissen, die als sensationell beurteilt werden.

Und sie erzeugt einen so unbändigen Umsetzungswillen, dass der Erfolg so gut wie garantiert ist.

- » **Automobilzulieferer:** 10 % Einsparpotential auf den Umsatz: Nach der Syntegration voll realisiert in nur drei Monaten
- » **Spezialchemieunternehmen:** Existenzrettung last minute durch Syntegration: Von der Zahlungsunfähigkeit und 30 Mio Euro Verlust in 2008 zum besten Geschäftsjahr 2009 mit 40 Mio Euro Gewinn
- » **Maschinenbau:** 40 %-ige Kürzung des Investitionsbudgets von 47 auf 28 Mio Euro, ohne wichtige Aktivitäten zu reduzieren; Umsetzung nach 2 Wochen
- » **Grossstadt:** Durch Syntegration IT umgestaltet und aufgrund der Ergebnisse den SAP Effizienzpreis und den Cisco-Innovationspreis gewonnen
- » **Welt-Pharma Konzern:** Strategie fundamental geändert und mehrere Milliarden umgesteuert in andere Forschungsgebiete

Weitere Erfolgsbeispiele: [www.malik-mzsg.ch/syntegration](http://www.malik-mzsg.ch/syntegration)

*«Sehr gute Methode. Punktgenau sind wir darauf gekommen, was in der Vision und Strategie sein muss.»  
Teilnehmer einer Strategie-Syntegration*



Ikosaeder – Kommunikations-Struktur der Malik SuperSyntegration®

## Referenzen aus mehr als 500 Anwendungen

**Zu unseren Klienten zählen Lufthansa Systems, W. C. Heraeus, sowie die Deutsche Helmholtz Gemeinschaft mit ihren über 200 wissenschaftlichen Forschungsinstituten.**

Weitere Klienten sind Firmen wie: Alstom Power, Carl Zeiss, Daimler, Henkel, Maersk, Panalpina, N-ERGIE und SwissRe. Führende US-Pharma Firmen haben bisher mehr als 50 Syntegrationen für ihre grössten Herausforderungen u.a. in Forschung, Branding und Vertrieb eingesetzt.

W. C. Heraeus, eines der bedeutendsten deutschen Familienunternehmen, hat die Malik Syntegration zur Standardmethode für ihre Post Merger Integrationen gemacht.

*«Looking ahead we have to deal with ever increasing complexity...  
You can't manage it the traditional way.  
Managing a company in such a complex environment  
means functioning like an organism rather than like a machine.»  
Dr. Roland Gerner, CEO, W. C. Heraeus\**

## Was unsere Klienten sagen

**Auswahl aus mehr als 12'000 Feedbacks von Spitzenführungskräften, die Malik Syntegrationen bisher erlebt haben.**

- » Inhaberin einer Autozulieferfirma: «Phantastisch, faszinierend. Innerhalb weniger Tage haben wir unter den Mitarbeitern aus weltweit 23 Tochtergesellschaften eine Verbindlichkeit hergestellt, wie wir es noch nie erlebt haben.»
- » CEO Chemie: «Die identifizierten Massnahmen haben unsere kühnsten Erwartungen übertroffen.»
- » Nahrungsmittelindustrie: «Zum ersten Mal haben wir uns als Gemeinschaft erlebt – und noch etwas ist entstanden, ausser den Zahlen: Ein richtiger Kampfgeist um zu gewinnen ...»
- » Architektin: «Ich bin begeistert von der Syntegration. Ich bin überwältigt wie man so viele Leute aus den verschiedensten Bereichen zusammenbringt.»
- » Vorstand: «Es war die effektivste Methode, die ich je erlebt habe – das ist wirklich sensationell.»
- » Vorstand Energieversorger: «Die Methode hat bewiesen, dass komplexe Themen in kurzer Zeit behandelt werden können. Es ist bewiesen!!!»
- » CEO Nahrungsmittelindustrie: «Das ist einzigartig. Das habe ich in meinem Leben noch nicht erlebt. Wir wären ohne sie nicht da angekommen, wo wir jetzt sind. Grosses Kompliment, herzlichen Dank.»

*«Vor der Syntegration dachte ich, Malik verspricht uns das Blaue vom Himmel.  
Nun stelle ich fest: Das Blaue ist vom Himmel gekommen.»  
Head Corp. Development nach der Syntegration*

Die Syntegrationsmethode ist Dynamik pur. Mit Worten kann man sie genauso wenig beschreiben wie eine Mozart-Symphonie. [www.malik-mzsg.ch/syntegration](http://www.malik-mzsg.ch/syntegration)

\*W. C. Heraeus zählt weltweit zu den ersten Adressen im industriellen Edel- und Sondermetallgeschäft. [www.wc-heraeus.de](http://www.wc-heraeus.de)

**Malik Management** Leading in Management Solutions



## Malik Management Knowledge

*Leading in General Solutions for Advanced Management, Leadership and Governance*

**Malik Management**, *Internationale Knowledge Factory mit rund 300 Mitarbeitern und Standorten in St.Gallen, Zürich, Wien, Berlin, London, Toronto, Beijing, Shanghai.*

*Führend seit mehr als 30 Jahren in ganzheitlichen kybernetischen Management Systemen® für das Meistern von Komplexität. Advanced Management, Governance und Leadership für das 21. Jahrhundert.*

**Fredmund Malik**, *Wissenschaftler, Gründer, Inhaber und Chairman von Malik Management.*

*Der vielfach ausgezeichnete, habilitierte Unternehmer-Professor und Bestsellerautor von mehr als 10 Büchern setzt seit Jahren mit seinem Unternehmen den Standard für professionelles Management.*

*Seine Malik Wholistic Management Systems® sind weltweit die höchstentwickelten Instrumente für das Funktionieren von Organisationen durch Kybernetik, Systemik und Bionik.*

*«Fredmund Malik ist der führende Managementexperte in Europa.  
Er ist die wichtigste Stimme – in Theorie und Praxis des Managements.»  
Peter F. Drucker, Doyen des Managements, 2004*

## Awards 2009 und 2010:

*Österreichisches Ehrenkreuz für Wissenschaft und Kunst für seine Ganzheitlichen Management Systeme®  
Heinz von Foerster Preis der Deutschen Gesellschaft für Organisations-Kybernetik*

## Kontakt:

**Dr. oec. HSG Martin Pfiffner**  
*Partner Malik Management*

Tel. +41 44 808 99 34  
martin.pfiffner@mzsg.ch  
www.malik-mzsg.ch

**Malik Management**  
*Malik Management Zentrum St. Gallen AG*  
Geltenwilenstrasse 18  
9001 St. Gallen, Schweiz  
T +41 71 2743400  
F +41 71 2743499  
E-Mail: info@malik-mzsg.ch

**St.Gallen Zürich Wien Berlin London Toronto Beijing Shanghai**

**malik-management.com**