malik



«Malik ist der führende Kopf des Managements in Europa.»

Peter Drucker, Doyen of Management

Liste aller Malik Letter-Ausgaben

Chronologisch geordnet seit Beginn Juli 1993
Stand Januar 2019

Liste aller Malik Letter-Ausgaben nach Themen
malik-management.com/letter

Einzelne Ausgaben bestellen

Weitere Informationen auf Seite 2



Malik Letter – Bestellschein

Zur Bestellung des Malik Letter oder Malik Letter-Audio, kreuzen Sie bitte die gewünschte(n) Nummer(n) einfach im dafür vorgesehenen Feld (□) an.
Senden oder faxen Sie die relevante(n) Seite(n) an die unten angegebene Adresse.

PREISE

Malik Letter für Nicht-Abonnenten:
Elektronisch als PDF: CHF 35.– inkl. 8 % MwSt (CH).

Malik Letter-Audio:
CD: CHF 45.– inkl. 8 % MwSt (CH) und Versandkosten.
MP3: CHF 23.– inkl. 8 % MwSt (CH).

EINSENDEN

Per Post: Malik Academy AG
Geltenwilenstrasse 16
CH-9000 St. Gallen

per E-Mail: ***info@mom.ch***
per Internet: ***malik-management.com/letter***

NAME:

RECHNUNGSADRESSE:

E-MAIL:

TELEFON:

DATUM:

UNTERSCHRIFT:

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

2019

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
Nr. 1	**12 Thesen für Leadership durch komplexitätsgerechte Unternehmenspolitik** *Fredmund Malik*	» Im Neuen das Neue erkennen » Die Potentiale der Komplexität nutzen » Neues Funktionieren durch Kybernetik	□ D □ E □ CN		

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

2018

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
Nr. 12	**Motivation durch Sinn** *Fredmund Malik*	» Die Lehre von Viktor Frankl » Sinn als stärkste Motivation » Im Management fast unbekannt	□ D □ E □ CN		
Nr. 11	**Menschen führen, motivieren und herausfinden, wie die einzelnen Menschen sind** *Fredmund Malik*	» Nicht Menschen führen, sondern Menschen in Organisationen führen » Selbstmotivation statt Motivation » Auf ein Menschenbild verzichten und mehr auf den Einzelnen achten	□ D □ E □ CN		
Nr. 10	**Wie Menschen Aussergewöhnliches leisten können** *Fredmund Malik*	» Motivation und Selbstmotivation » Unerkannte Stärken » Man führt Individuen, nicht Menschen	□ D □ E □ CN		
Nr. 9	**Topmanagement-Teams – Ein Leitfaden für wirksame Zusammenarbeit** *Fredmund Malik*	» Schlüsselbedeutung des Topmanagement-Teams » Grundsätze und Regeln » Regeln wichtiger als „Chemie“	□ D □ E □ CN		
Nr. 8	**Business Mission des Unternehmens** *Fredmund Malik*	» Drei Elemente der Business Mission » Das Zusammenwirken der drei Elemente » Business Mission in systemischer Zusammenschau	□ D □ E □ CN		
Nr. 7	**Wie managt man Kolleginnen und Kollegen?** *Fredmund Malik*	» Bedeutung von Querbeziehungen immer wichtiger » Wichtige Regeln für eine gute Zusammenarbeit » Was ist richtig? und nicht: Wer hat recht?	□ D □ E □ CN		

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

2018

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
Nr. 6	**Managementgeheimnisse des früheren Nestlé-Chefs Dr. Helmut Maucher** *Fredmund Malik*	» Ganzheitliches Denken in mehrdimensionalen Zusammenhängen » Multiplizieren der obersten Führungsintelligenz » Immun gegen Moden » Profunde Sachkenntnisse des Geschäftes	☐ D ☐ E ☐ CN		
Nr. 5	**New Work – Wissensarbeit in der Neuen Welt** *Fredmund Malik*	» Neue Welt verlangt neue Arbeitsmethodiken » Komplexität und Wissen als wichtigste Rohstoffe » Wissensmanagement als Management von Wissensarbeitern	☐ D ☐ E ☐ CN		
Nr. 4	**Management: Von einer Kunst zu einem Beruf** *Fredmund Malik*	» Management als Beruf und Praxis » Management als Wissenschaft » Management als gesunder Menschenverstand » Beruf, Professionalität, Verantwortung und Ethik	☐ D ☐ E ☐ CN		
Nr. 3	**Governance und Unternehmenspolitik im Spannungsfeld von Unverbindlichkeit und Überregulierung** *Fredmund Malik*	» Unverbindlichkeit und Überregulierung » Offenheit und Allgemeingültigkeit » Ethik und Moral	☐ D ☐ E ☐ CN		
Nr. 2	**Sachpolitik oder Systempolitik** *Fredmund Malik*	» Governance und Master Control » Out of Control – ein anderes Wort für Problem » Sachproblem oder Systemproblem? » Wenn Systeme in Systeme eingebettet sind	☐ D ☐ E ☐ CN		
Nr. 1	**Die Kraft von Zweck und Mission** *Fredmund Malik*	» Master Control-Wirkung von Zweck und Mission » Ordnung, Zeit, Ruhe » Die Aufgabe: System Master Control	☐ D ☐ E ☐ CN		

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

2017

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
Nr. 19	**Verantwortung** *Fredmund Malik*	» Macht oder Befugnis, Verantwortung oder Haftung? » Verantwortung als Aufgabe oder freie Entscheidung » Das Problem ist nicht Macht sondern Machtmissbrauch	☐ D ☐ E ☐ CN		
Nr. 18	**Super-Steuerung statt Super-Person** *Fredmund Malik*	» Vom Chief Executive Officer zur Master Control-Funktion » Funktion statt Person: Funktionieren statt personifizieren » Die Master Control-Funktion	☐ D ☐ E ☐ CN		
Nr. 17	**Agilität – Nachhaltigkeit – Lebensfähigkeit** *Fredmund Malik*	» Was heisst agil? » Stop doing the wrong things! » Der Schritt von Nachhaltigkeit zu Lebensfähigkeit	☐ D ☐ E ☐ CN		
Nr. 16	**Digitalisierung und Vernetzung** *Fredmund Malik*	» Was ist die grosse Herausforderung? » Evolutionäre Operating Systems » Digitalisierung und System Cybernetic Management: Dieselbe Basis! » Vernetzung von allem mit allem	☐ D ☐ E ☐ CN		
Nr. 15	**Re-Organisieren** *Fredmund Malik*	» Organisieren oder funktionieren? » Re-Funktionieren: Selbstorganisation » Nervensysteme für Organisationen: Viable System Model » Neu-Verkabelung durch neue Nervensysteme	☐ D ☐ E ☐ CN		
Nr. 14	**Daten, Information und Wissen** *Fredmund Malik*	» «Big Data» ist nicht Information » Alles nur Rauschen? » Wie kommt man von Information zu Wissen?	☐ D ☐ E ☐ CN		
Nr. 13	**Kontrolle und Control – Gefährliche Managementwörter?** *Fredmund Malik*	» Muss Kontrolle sein? » Control als Selbstlenkung und Selbststeuerung » Control by Communication » Vertrauen als Grundlage	☐ D ☐ E ☐ CN		

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

2017

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
Nr. 12	**Partizipation in Organisationen** *Fredmund Malik*	» Kein Selbstzweck » Unabdingbar für die Vernetzung von Wissen » Für bessere Entscheidungen » Echte Partizipation: Synergie und Integration	☐ D ☐ E ☐ CN		
Nr. 11	**Team und Teamarbeit** *Fredmund Malik*	» Was Teamarbeit ist und was nicht » Was an Teamarbeit so schwierig ist » Unnötige Idealisierung und echte Leistung » Was wir mehr denn je brauchen: Hochleistungsteams	☐ D ☐ E ☐ CN		
Nr. 10	**Das Ende der Hierarchie?** *Fredmund Malik*	» Je flacher die Hierarchie, desto agiler die Organisation? » Realitäts-Check: One Point Responsibility » Funktionsprinzip: Redundancy of Potential Command » Hierarchie von Systemen statt Hierarchie der Macht	☐ D ☐ E ☐ CN		
Nr. 9	**Personalentscheidungen für einen unbekannten Weg** *Fredmund Malik*	» Gib neuen Leuten keine neue, grosse Aufgabe? » Wer sind die richtigen Leute? » Critical Incidents und die ersten 100 Tage	☐ D ☐ E ☐ CN		
Nr. 8	**Wie man das Neue erkenntn** *Fredmund Malik*	» Von Grenzen des Menschenmöglichen » Neue Dimensionen » Tabubrüche noch und noch » Paradigmenwechsel oder Kategorialer Wandel?	☐ D ☐ E ☐ CN		
Nr. 7	**Fehler machen** *Fredmund Malik*	» Kein Freibrief für Fehler » Die bessere Maxime » Trial & Error: Die Logik der Evolution » Mit Fehlern richtig umgehen	☐ D ☐ E ☐ CN		

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

2017

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
Nr. 6	**Spass an der Arbeit** *Fredmund Malik*	» Unrealistische Erwartungen » Was, wenn Arbeit keinen Spass macht? » Spass oder Freude? » Arbeit oder Ergebnisse?	☐ D ☐ E ☐ CN		
Nr. 5	**Echte Leadership** *Fredmund Malik*	» Worauf wirklich zu achten ist » Welche Regeln es gibt » Warum Leadership "passiert"	☐ D ☐ E ☐ CN		
Nr. 4	**Bauchentscheidungen** *Fredmund Malik*	» Die Frage nach der Richtigkeit von Bauchentscheidungen » Bauchgefühl und langjährige Erfahrung » Intuition als Prüfstein	☐ D ☐ E ☐ CN		
Nr. 3	**Klare Sprache für wirksames Führen – Schlüsselbegriffe für gutes Management - Teil II** *Fredmund Malik*	» Klar sprechen – klar denken » Wirksam kommunizieren » Führung, die Orientierung schafft	☐ D ☐ E ☐ CN		
Nr. 2	**Lagebeurteilung 2017 - Neue Lösungen** *Fredmund Malik*	» Was sind die Herausforderungen? » Wie nutzt man die historische Chance? » Welcher Weg führt zu Lösungen?	☐ D ☐ E ☐ CN		
Nr. 1	**Thesen für die Neue Welt des 21. Jahrhunderts** *Fredmund Malik*	» Transformation	☐ D ☐ E ☐ CN		

2016

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
12/16	**Klare Sprache für wirksames Führen – Schlüsselbegriffe für gutes Management** *Fredmund Malik*	» Klar sprechen – klar denken » Wirksam kommunizieren » Führung, die Orientierung schafft	☐ D ☐ E ☐ CN		
11/16	**Eigentumsökonomie und Strategische Unternehmensführung – Teil 2** *Fredmund Malik*		☐ D ☐ E ☐ CN		
10/16	**Eigentumsökonomie und Strategische Unternehmensführung – Teil 1** *Fredmund Malik*	» Irrtum Shareholder Value Governance » Organisatorische "Nervensysteme" » Strategisch-langfristige Unternehmensführung	☐ D ☐ E ☐ CN		
08-09/16	**Was oberste Führungskräfte nachts nicht schlafen lässt** *Fredmund Malik*	» Herausforderung Grosse Transformation21 » Studie zum Umgang mit Big Change	☐ D ☐ E ☐ CN		
07/16	**Stafford Beer - Vordenker der Managementkybernetik** *Fredmund Malik*	» Eine neue Weltsicht » Kybernetik - Grundlagenwissenschaft für Management » Viable System Model	☐ D ☐ E ☐ CN		
06/16	**Wirksame Führung durch Unternehmenspolitik - Teil 2** *Fredmund Malik*	» Leadership durch Unternehmenspolitik » Einfach und komplex » Ethik und Moral	☐ D ☐ E ☐ CN		
05/16	**Big Change mit Syntegrationsverfahren** *Fredmund Malik*	» Bisheriges Change Management zu schwach » Sich trennen von stumpfen Tools » Eine Neue Welt der Wirksamkeit erschliessen	☐ D ☐ E ☐ CN		
04/16	**Richtige Unternehmenspolitik als wichtigstes Führungsinstrument – Teil I** *Fredmund Malik*	» Was Unternehmenspolitik ist » Kern des Funktionierens » Falsch verstandener Pragmatismus	☐ D ☐ E ☐ CN		

2016

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
03/16	**Neue Lösungen für das Einkommen von Top Executives** *Fredmund Malik*	» Neubeginn statt Reparatur veralteter Systeme » Honorierung für die Zukunft statt für die Vergangenheit » Die Rolle des Aufsichtsorgans	☐ D ☐ E ☐ CN		
02/16	**Lagebeurteilung 2016** *Fredmund Malik*	» Was sind die Herausforderungen? » Was sind die Lösungen dafür? » Wie kommen wir zu den Lösungen?	☐ D ☐ E ☐ CN		

2015

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
12/15	**Heuristiken: Navigationsprinzipien für Neuland** *Fredmund Malik*	» Prinzipien für die Lagebeurteilung im Ungewissen » Grundsätze für die Lenkungskapazität und Beziehungsgestaltung » Heuristiken für die Informationslage » Prinzipien für die Überzeugungsfähigkeit	☐ D ☐ E ☐ CN		
11/15	**Biokybernetik und der Weg zur Nachhaltigkeit II** *Dr. Dr. h. c. Frederic Vester*	» Das noch ungenutzte Reservoir der Bionik » Das Spiel der Evolution nutzen » Unvernetztes Denken, der tiefere Grund für steigende Risiken	☐ D ☐ E ☐ CN		
10/15	**Biokybernetik und der Weg zur Nachhaltigkeit I** *Dr. Dr. h. c. Frederic Vester*	» Das Versagen bekannter Systeme » Systemkybernetik » Feedback zwischen Mensch und Umwelt	☐ D ☐ E ☐ CN		
09/15	**Die Treiber der Transformation** *Fredmund Malik*	» Demografie, Migration und Kompetenzfestungen? » Wissenschaft und Technologie » Ökonomie und Verschuldung	☐ D ☐ E ☐ CN		
08/15	**System out of Control** *Fredmund Malik*	» Kybernetes – der Steuermann » New Governance by Cybernetics » Komplexität beherrschen und nutzen	☐ D ☐ E ☐ CN		
07/15	**Über die richtige Corporate Governance Verwaltungs- und Aufsichtsrat II** *Fredmund Malik*	Gespräch zwischen Ex-Nestlé-Chef Dr. Helmut Maucher und Prof. Dr. Fredmund Malik	☐ D ☐ E ☐ CN		
06/15	**Über richtiges Corporate Governance Verwaltungs- und Aufsichtsrat** *Fredmund Malik*	Gespräch zwischen Ex-Nestlé-Chef Dr. Helmut Maucher und Prof. Dr. Fredmund Malik	☐ D ☐ E ☐ CN		
05/15	**Wie gewöhnliche Menschen des Aussergewühnlich schaffen** *Fredmund Malik*	» sich selbst motivieren » von Pionierleistungen zur Normalität	☐ D ☐ E ☐ CN		

2015

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
04/15	**Gedanken über Management und Wirtschaft** *Fredmund Malik*	» Im Gespräch mit Ex-Nestlé-Chef » Helmut Maucher	☐ D ☐ E ☐ CN		
03/15	**Zur ökonomischen, sozialen und demografischen Situation** *Prof. Dr. Gunnar Heinsohn*	» Leitungswasser oder Champagnerr » Kanada optimiert seine Einwanderungspolitik » Konkurrenz der Kompetenzfestungen bleibt auch 2015 Trend	☐ D ☐ E ☐ CN		
02/15	**Arbeitsmethodik für das Management der Grossen Transformation21** *Fredmund Malik*	» Das Unbekannte managen » Die Arbeitsmethodik anpassen » Management von Chefs und Kollegen	☐ D ☐ E ☐ CN		
01/15	**Lagebeurteilung 2015: Die Herausforderungen der kommenden Jahre und wie man sie meistern kann** *Fredmund Malik*	» Was sind die Herausforderungen? » Was sind die Lösungen dafür? » Wie kommen wir von den Herausforderungen zu den Lösungen?	☐ D ☐ E ☐ CN		

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

2014

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
12/14	**Der Jahresbeginn wirksamer Führungskräfte** *Fredmund Malik*	» Persönlicher Rückblick » Schlüsselaufgaben » Feedback organisieren	☐ D ☐ E ☐ CN		
11/14	**Paradigmenwechsel in Führung und Steuerung? Industrie 4.0 trifft Organisation 2.0** *Dr. Christiane Gebhardt*	» Unternehmensorganisation in digitalen Ökosystemen » New Governance am Beispiel der Smart Business Welt » Auf was es ankommt	☐ D ☐ E ☐ CN		
10/14	**Das Wirtschaften besser verstehen** *Prof. Dr. Gunnar Heinsohn*	» Deutschlands technologische Zukunft » Deflation erreicht Amerika » Warum die Geldschwemme der Zentralbanken nicht ankommt	☐ D ☐ E ☐ CN		
09/14	**Grenzen überwinden mit persönlicher Effektivität** *Fredmund Malik*	» Subjektive oder objektive Grenzen? » Freude an Leistung » Freude an Wirksamkeit	☐ D ☐ E ☐ CN		
08/14	**Effektivität – Die richtigen Dinge richtig tun** *Fredmund Malik*	» Überarbeitete Neuerscheinung von Führen Leisten Leben » Warum Effektivität heute noch viel wichtiger ist » Management als der Beruf der Wirksamkeit	☐ D ☐ E ☐ CN		
07/14	**Warum saufen die Pferde nicht?** *Linda Pelzmann*	» Rufen Sie Nachahmer auf den Plan! » Primäre Innovationswelle » Sekundäre Innovationswelle	☐ D ☐ E ☐ CN		
06/14	**Wirksamkeit trotz Matrix-Organisation** *Dr. Thomas Pöck*	» Wie man die Matrix zum Funktionieren bringt » Mission und Strategie müssen klar sein » Management-Effektivität als Schlüsselgrösse	☐ D ☐ E ☐ CN		
05/14	**Die Früherkennung von Chancen** *Linda Pelzmann*	» Schicksalsjahre » Vorboten & Früherkennung » Sieben Gebote für das Management	☐ D ☐ E ☐ CN		

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

2014

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
04/14	**Persönliche Arbeitsmethodik für weniger Stress und mehr Freude** *Fredmund Malik*	» Mit effektiver Arbeitsmethodik mehr Erfolg » Das beste und schnellste Mittel gegen Stress	☐ D ☐ E ☐ CN		
03/14	**Die sechs primären Kultur-Werte für das Funktionieren einer Organisation** *Fredmund Malik*	» Die zwei Ebenen der Organisationskultur » Neue Lösungen für unvorhersehbare Herausforderungen » Die Organisationskultur des Funktionierens	☐ D ☐ E ☐ CN		
02/14	**Charismatische Führungskräfte** *Linda Pelzmann*	» Natürliche Autorität » Die Gabe zur Verführung » Forschungsergebnisse	☐ D ☐ E ☐ CN		
01/14	**Lagebeurteilung 2014 und die Grosse Transformation** *Fredmund Malik*	» Die Deflation beschleunigt sich » Die bisherigen Regelmässigkeiten der Kondratieff-Zyklen » Die Lösungen der Grossen Transformation21	☐ D ☐ E ☐ CN		

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

2013

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
12/13	**Sinn, Vertrauen und die Grosse Transformation21** *Fredmund Malik*	» Tamara Dietl und Fredmund Malik im Gespräch	☐ D ☐ E		
11/13	**Klare Begriffe für Kompatibilität und Funktionieren** *Fredmund Malik*	» Richtige Begriffe sichern Kompatibilität » Kompatibilität sichert funktionierende Kommunikation » Funktionierende Kommunikation minimiert Konflikte	☐ D ☐ E		
10/13	**Babylonische Begriffsverwirrung im Management** *Fredmund Malik*	» Widersprüchliche und konfuse Begriffswelt im Management » Gift für die Kommunikation in Organisationen » Hauptursache für Kommunikationsprobleme und Konflikte	☐ D ☐ E		
9/13	**Die hohe Kunst des Umsetzens** *Fredmund Malik*	» Konzepte haben wir schon genug ... » Nur die Resultate zählen » Effektivität in der letztlich entscheidenden Aufgabe	☐ D ☐ E		
8/13	**Master Control für intelligente Organisationen** *Fredmund Malik*	» Richtige Wege zu wirksamer Leadership » Intelligenzverstärkung durch System-Policies » Einfache Regeln für das Funktionieren komplexer Organisationen	☐ D ☐ E		
7/13	**Management-Effektivität für den Beruf der Manager und Leader** *Fredmund Malik*	» Effektivität: eine der wichtigsten Sozialkompetenzen des 21. JHs » Richtiges und Gutes Management für die Optimierung der Effektivität » Effektivität, damit Manager auch Leader werden können	☐ D ☐ E ☐ CN		

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

2013

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
6/13	**Das neue Change Management für die Zeitenwende der «Grossen Transformation21»** *Fredmund Malik*	» Management of Change erfordert Change of Management » Bisherige Grenzen effizient überwinden » Die zuverlässigsten Techniken für rasches und präzises Umsetzen	☐ D ☐ E ☐ CN		
5/13	**Direttissima - Der schnellste Weg zur richtigen Strategie** *Fredmund Malik*	» Der «Sportwagen» unter den Strategie-Methoden » Lähmende Gruppenarbeiten und Strategie-Meetings sind Vergangenheit » Die In-Out-In-Logik der Strategieentwicklung	☐ D ☐ E ☐ CN		
4/13	**Lösungsbeispiele für das Meistern von Krisen** *Fredmund Malik*	» Blick in die Wirtschaft » Lösungen für die grossen Herausforderungen	☐ D ☐ E ☐ CN		
3/13	**Triumph unerforschter Kräfte** *Linda Pelzmann*	» Herdentrieb » Psychologische Ansteckung » Increasing Returns	☐ D ☐ E ☐ CN		
2/13	**Malik Alleinstellungs-Strategie® (MAS®): Dynamische Spezialisierung** *Fredmund Malik*	» Mit Spezialisierung zur Unangreifbarkeit » Herkömmliche Strategien radikal hinterfragen » Erfolgreiche Anwender	☐ D ☐ E ☐ CN		
1/13	**Lagebeurteilung 2013** *Fredmund Malik*	» Kompass für die «Grosse Transformation21» » Grundlegender Wandel von Wirtschaft und Gesellschaft » Kurzfassung: Was ist Deflation?	☐ D ☐ E ☐ CN		

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

2012

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
12/12	**Management Systeme als das Betriebssystem für das Funktionieren von Organisationen** *Fredmund Malik*	» Durch klare Begriffe Konfusion vermeiden » Die besten Definitionen von Management	☐ D ☐ E ☐ CN ☐ IT		
11/12	**New World Strategy: Kompass für den Umstieg auf die Neue Welt** *Roman Stöger*	» Die richtigen Strategie-Schwerpunkte » Die unausweichliche Entscheidung » Die unverwechselbare Positionierung » Die beste Strategie-Architektur	☐ D ☐ E ☐ CN ☐ IT		
10/12	**Der Richtige Zweck und die Richtige Mission für das gesunde Unternehmen** *Fredmund Malik*	» Die obersten Master Controls der Unternehmensführung » Krisensichere Unternehmensnavigation » Die zuverlässigen Fundamente für richtige Führungsentscheidungen	☐ D ☐ E ☐ CN ☐ IT		
9/12	**Wie sich mein Wirtschaftsszenario aus 2004 seither entwickelt hat** *Fredmund Malik*	» Das Debakel konnte man zuverlässig vorhersehen » Ökonomen werden schon bald umschwenken » Herkömmliches Management ist Auslaufmodell » Mit neuen Tools zu durchschlagenden Erfolgen	☐ D ☐ E ☐ CN ☐ IT		
8/12	**Transformational Leadership** *Fredmund Malik*	» Was muss getan werden? » Von wem? » Bereiten Sie sich darauf vor!	☐ D ☐ E ☐ CN ☐ IT		
7/12	**Wie Zins, Geldmarkt und Banken funktionieren** *Interview mit G. Heinsohn*	» Endlich die Wirtschaft verstehen » Ist die herkömmliche Ökonomie blind? » Neue Wirtschaftstheorie, neue Lösungen	☐ D ☐ E ☐ CN ☐ IT		

2012

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
6/12	**Die Deflation verstärkt sich – Lagebeurteilung und Lösungen zum Halbjahr 2012** *Fredmund Malik*	» Deflation geht szenariokonform weiter » Inflationisten werden leise » Wie die Syntegrations-Tools Hebel für neue Lösungen sind	☐ D ☐ E ☐ CN ☐ IT		
5/12	**Die Transformer** *Linda Pelzmann*	» Wegbereiter der Zukunft » Suchen nach Veränderungen » Nutzen von Veränderungen	☐ D ☐ E ☐ CN ☐ IT		
4/12	**Dauerthemen der Führung** *Fredmund Malik*	» Müssen Manager ganz anders werden? » Coachen oder Führen » Wider die Verzettelung: Konzentration auf Weniges » Führungsstil ist nicht wichtig	☐ D ☐ E ☐ CN ☐ IT		
3/12	**Staatliche Marktzerstörung** *Gunnar Heinsohn*	» Unternehmen im Verschuldungszwang » Monströses Zerstörungswerk der Zentralbanken durch Nullzinsen » Schlussakt mit offenem Nachspiel	☐ D ☐ E ☐ CN		
2/12	**Resiliente Führungskräfte** *Linda Pelzmann*	» Schicksalsjahre » Resilienz hat Hochkonjunktur » Auf der Suche nach einer neuen Welt	☐ D ☐ E ☐ CN		
1/12	**Lagebeurteilung 2012** *Fredmund Malik*	» Wirtschaftlich-soziale Katastrophe oder eine Neue Ordnung » Die Grosse Transformation beschleunigt sich » Ökonomie und Politik sind bisher wirkungslos » Neue Tools sind nötig	☐ D ☐ E ☐ CN		

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

2011

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
12/11	**Entwicklung der Welt-Krise und ihre Lösungen** *Fredmund Malik*	» Die Krise ist noch immer unverstanden » Bisherige Massnahmen sind weitgehend unwirksam » Ergebnis-Beispiele der Syntegrations-Dynamik	☐ D ☐ E ☐ CN		
11/11	**Die Strategie für Alleinstellung Mit dynamischer Spezialisierung zur Unangreifbarkeit (Teil 2)** *Fredmund Malik, Roman Stöger*	» Vier Grundsätze zur Alleinstellung » Sechs Vorgehensschritte zur Umsetzung » Signal für Unternehmenskultur und Unternehmertum	☐ D ☐ E ☐ CN		
10/11	**Die Strategie für Alleinstellung Mit dynamischer Spezialisierung zur Unangreifbarkeit (Teil 1)** *Fredmund Malik, Roman Stöger*	» Die aktuelle Lage – ein Systembruch » Die Chancen der Krise nutzen » Alleinstellung als (fast) einzige Alternative	☐ D ☐ E ☐ CN		
9/11	**Schlauheit regiert den Tag** *Linda Pelzmann*	» Überwälzung des Risikos » Moral Hazard » Schlauheit triumphiert über Leistung	☐ D ☐ E ☐ CN		
8/11	**Soziale Kernschmelze oder neues Wirtschaftswunder** *Fredmund Malik*	» Beschleunigung und Verschärfung der Krise. » Noch ist die Finanzkrise nicht verstanden. » Lösungen erst bei richtigem Verstehen.	☐ D ☐ E ☐ CN		
7/11	**Change-Revolution durch SuperSyntegration** *Fredmund Malik*	» Dem Wandel voraus eilen. » Soziale Kernschmelze oder neues » Wirtschaftswunder? » Revolutionäre Methoden für Neue Leadership.	☐ D ☐ E ☐ CN		
6/11	**Wie kommt es zu Fehleinschätzungen?** *Linda Pelzmann*	» Beispiel IWF » Groupthink » Massnahmen gegen das Gruppen-denken	☐ D ☐ E ☐ CN		

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

2011

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
5/11	**Stellhebel für den Grossen Wandel** *Fredmund Malik*	» Kraft in Ergebnisse verwandeln » Wundermittel für den Change » Freude an der Wirksamkeit	☐ D ☐ E ☐ CN		
4/11	**SuperSyntegration für Reorganisation** *Thomas Pöck*	» Praxisbeispiel für tiefgreifendes Umstrukturieren » Wenn das «Schiff auf Grund gelaufen ist» » Unschlagbar für Reorganisationsfragen	☐ D ☐ E ☐ CN		
3/11	**Strategische Denkfallen** *Fredmund Malik*	» Hartnäckige Denkfehler ausmerzen » Herkömmliche Denkansätze genügen immer weniger » Klare Logik für das Navigieren «im Nebel» der Komplexität	☐ D ☐ E ☐ CN		
2/11	**Die Grosse Transformation 21** *Fredmund Malik*	» Zusammenhänge verstehen » Muster erkennen » Ökonomie allein genügt nicht	☐ D ☐ E ☐ CN		
1/11	**Lagebeurteilung für 2011** *Fredmund Malik*	» Verschärfung der Krise » Kommentare zu bisheriger Lage » Timing	☐ D ☐ E ☐ CN		

2010

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
12/10	**Die Neuen Strategien für die Neue Welt** *Fredmund Malik*	» Herkömmliche Strategien haben die Krise mitverursacht » Wirksame Lösungen erfordern die Neuen Strategien » 13 Thesen für die Neuen Strategien	☐ D ☐ E ☐ CN		
11/10	**Neues Wachstum durch Substitution** *Fredmund Malik*	» Die Zukunft bestimmt das Heute » Die geheimen Antriebe des epochalen Wandels » Jahrhundertzyklen	☐ D ☐ E ☐ CN		
10/10	**Gewinn und Moral** *Linda Pelzmann*	Sind genügend Gewinne vorhanden » Um im Geschäft zu bleiben? » Um die Zukunft zu finanzieren?	☐ D ☐ E		
9/10	**New-World-Camp: Für das Gestalten der Zukunft** *Roman Stöger*	» Systematische Fehlsteuerung vor, während und nach der Krise » Die Krise als Sprungbrett: Das New-World-Camp » Resultat: Das New-World-Camp als Programm für die Zukunft » DIE Aufgabe für Aufsichts- und Exekutivorgane	☐ D ☐ E ☐ CN		
8/10	**Gezeiten der Grossen Transformation 21** *Fredmund Malik*	» Mood Set und Mind Set » Konstanten im Wandel » Schöpferische Zerstörung » Hat Kondratieff recht?	☐ D ☐ E ☐ CN	☐ D/E	☐ D ☐ E
7/10	**Der Krise einen Sinn geben!** *Linda Pelzmann*	» Der beste Weg die Zukunft vorherzusagen, ist sie zu schaffen.	☐ D ☐ E		
6/10	**Risikointelligenz** *Linda Pelzmann*	» Risikoblind? » Wandel » Schlüsselfragen	☐ D ☐ E		
5/10	**3. Krisenakt: Zeit für die Neuen Lösungen** *Fredmund Malik*	» Leuchttürme und Fixsterne für die Neue Lage » MegaChange mit MegaSpeed » Das richtige Wissen für die richtigen Lösungen	☐ D ☐ E ☐ CN		

2010

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
4/10	**Die Kraft der Führung vervielfachen** *Fredmund Malik*	» Leadership durch Syntegrations-Methodik » Bahnbrechende Innovation für das Meistern der grössten Herausforderungen » Zeitkompression und Kraftverstärkung für Change Management	☐ D ☐ E ☐ CN	☐ D/E	☐ D ☐ E
3/10	**Unternehmens- und Mitarbeiterführung: Integriert statt konzeptlos** *Marius Klauser, Kerstin Daspersgruber*	» Überblick gewinnen, richtig entscheiden, schnell umsetzen » Heute den Erfolg von morgen sichern » Der schnellste Weg zum «Betriebssystem des Funktionierens» » Managementprozesse analysieren, gestalten, zertifizieren	☐ D ☐ E		
2/10	**Wiedergeburt des Organisierens** *Martin Pfiffner*	» Organisation in der Krise! » Die Matrix hat versagt – was nun? » Die Lösung: Das Viable System Model	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
1/10	**Lagebeurteilung für 2010** *Fredmund Malik*	» Krise geht weiter » Lösungen bisher wenig wirksam » Das Neue Funktionieren » Rückschau in die Zukunft	☐ D ☐ E ☐ CN		

2009

			Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen. (D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch) Letter pdf	Audio CD	Audio MP3
12/09	**Trotz Krise perfekt funktionieren** *Fredmund Malik*	» [R]Evolution Camp®: Neues Management für eine Neue Welt » 100-fache Beschleunigung von Problemlösen und Umsetzen » Die Praxis des kybernetischen Managements » In acht Tagen die Firma neu erfinden	☐ D ☐ E ☐ CN	☐ D/E	☐ D ☐ E
11/09	**100 Jahre Peter F. Drucker, Entdecker des Managements** *Fredmund Malik*	» Der Pionierdenker des Managements » Die Krise wäre nicht geschehen » Management als Beruf und gesellschaftliche Funktion » Die Zukunft heute machen	☐ D ☐ E ☐ CN	☐ D/E	☐ D ☐ E
10/09	**Spirit – Auf den richtigen Geist in der Firma kommt es an!** *Linda Pelzmann*	» Geheime Protokolle » Pakt auf Gegenseitigkeit » Unternehmer sind einer Treibjagd ausgesetzt » Manager dürfen Instinkt nicht zeigen	☐ D ☐ E ☐ CN	☐ D/E	☐ D ☐ E
9/09	**Big Change – Dritter Akt der Krise** *Fredmund Malik*	» Dritter Akt: Deflation pur » Kritischer Entscheidungspunkt » Versteckte Patterns	☐ D ☐ E ☐ CN	☐ D/E	☐ D ☐ E
8/09	**Krise und Wandel 1. Teil: Change of Change Management** *Fredmund Malik*	» Change of Change Management » Wie und womit managt man Change? » Drei Massnahmen für funktionierenden Change » Grundsätze für richtiges Change Management	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
7/09	**Bevor der Instinkt verkümmert** *Linda Pelzmann*	» Ebbe in den Kassen » Ebbe in den Köpfen » Den Instinkt entwickeln! » Anpassung	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E

2009

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
6/09	**Nachfrage schaffen mit psychologischer Ansteckung** *Linda Pelzmann*	» Kollektive Verführung trotz Auftragsrückgang » Forschungsergebnisse zum Verstehen von Menschen » 14 Regeln	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
5/09	**Viermal Wissen für den Durchblick** *Fredmund Malik*	» Ist die Krise vorbei? » Gibt es Inflation? » Gibt es Deflation? » Was tun mit dem Geld?	☐ D ☐ E ☐ CN	☐ D/E	☐ D ☐ E
4/09	**Warum Weltfinanzkrise? System-Unkenntnis als schwerstes systemisches Risiko** *Gunnar Heinsohn*	» Krise – Unternehmen im Verschuldungszwang » Monströses Zerstörungswerk der Zentralbanken durch Nullzinsen	☐ D ☐ E ☐ CN	☐ D/E	☐ D ☐ E
3/09	**Die Magie des Funktionierens** *Fredmund Malik*	» Tote Firmen zu neuem Leben erwecken » Von der Zahlungsunfähigkeit zu neuer Kraft » Wunder gibt es	☐ D ☐ E ☐ CN	☐ D/E	☐ D ☐ E
2/09	**Die Ohnmacht der Manager** *Linda Pelzmann*	» Ohnmacht » Courage » Ressourcen auf Chancen konzentrieren	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
1/09	**Lagebeurteilung und Ausblick 2009** *Fredmund Malik*	» Konzert der Ahnungslosen » Tatsachen zum US-Desaster » Neue Lösungen für Neues Funktionieren	☐ D ☐ E ☐ CN	☐ D/E	☐ D ☐ E

2008

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
12/08	**Lösungswege für die Weltwirtschaftskrise** *Fredmund Malik*	» Herkömmliche und Neue Welt » Durchschlagende Ergebnisse mit kybernetischen Tools	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
11/08	**Die Toten Optimisten** *Linda Pelzmann*	» Nach dem Orkan » Die Unverwundbaren	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
10/08	**Was tun? Neue Leadership: Krise verstehen, Menschen führen** *Fredmund Malik*	» Die Grosse Transformation » Was für eine Krise haben wir? » Mit Schnaps kann man Alkoholikern nicht helfen » Wie lange wird die Krise dauern?	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
9/08	**Ende des Blindfluges mit PIMS® Die hohe Schule der richtigen Strategie** *Philip Kotler*	» Schnell, richtig, präzise, messbar » Strategie für die Krise » Forschungsergebnisse für die Praxis	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
8/08	**Wettkampf der Gerissenheit II** *Linda Pelzmann, Nicolaus Berlin*	» Wettbewerb » Segen und Fluch » Gerissenheit – auf wessen Kosten?	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
7/08	**Wettkampf der Gerissenheit** *Linda Pelzmann*	» Brutstätten und Zyklen » Exzesse und obszöne Motivationsstrukturen » Auf die Barrikaden	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
6/08	**Funktionierende Corporate Governance** *Fredmund Malik*	» Systematische Fehl-Steuerung von Unternehmen » Mega-Verluste sind Folge falscher Corporate Governance » Richtige Unternehmensführung ist radikal verschieden	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
5/08	**Leadership für die Chancen in der Krise** *Fredmund Malik*	» Was tun in der Krise? » Ruhe im Sturm: Sich vorbereiten » Master Controls » Contrarian Thinking » Reflexe umprogrammieren	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

2008

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
4/08	**Chancen ergreifen – Glückliche Fügungen** *Linda Pelzmann*	» Die psychologische Seite der Finanz-Krise » Vorbereitet sein für den glücklichen Zufall » Strategie für das Nutzen von Chancen » Aktuelle Hinweise zum Finanz-System	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
3/08	**Finanz-System und Schulden-Dynamik** *Fredmund Malik*	» Schulden sind das Problem » Schuldenliquidierung hat begonnen » Deflation und mehr …	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
2/08	**Verschleiertes Risiko** *Linda Pelzmann*	» Risikofaktor Mensch » Risikofaktor Schulden » Checkliste für Risikofallen	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
1/08	**Top-Management Agenda 2008** *Fredmund Malik*	» Was ist zu tun? » Warum? » Grundsätze und Orientierungshilfen	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E

2007

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
12/07	**Die neuen Realitäten des 21. Jahrhunderts** *Fredmund Malik*	» Die Komplexitätsgesellschaft » Kategorialer Wandel » Ein Neues Weltbild » Funktionierendes Management	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
11/07	**Zwecke, Ziele, Ergebnisse** *Fredmund Malik*	» Management by Objectives and Self-Control » Umsetzungsfähige Ziele » Besser funktionieren durch Management-Kompatibilität	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
10/07	**Heuristiken für Gewinner: Die Logik des Gelingens** *Fredmund Malik*	» Wenn man zu wenig weiss, und dennoch handeln muss » Erfolgswahrscheinlichkeit gestalten » Risiken unter Kontrolle halten » Kybernetik des Erfolges und eine Einladung	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
9/07	**Studie: Erarbeitung und Umsetzung von Strategie** *Roman Stöger*	» Erfolgsfaktoren und grösste Fehler » Nutzung der Studienergebnisse » Strategie-Audit	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
8/07	**Der Schwarze Dienstag** *Linda Pelzmann*	» Alles auf Pump » Pleiten » Panik	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
7/07	**Komplexität meistern, Komplexität nutzen** *Fredmund Malik*	» Komplexitätszeitalter und Neue Gesellschaft » Kybernetik als Wissenschaft vom Funktionieren » Management-Betriebssystem für Funktionieren	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
6/07	**Viral Marketing: Nachfrage schaffen mit psychologischen Hebeln** *Linda Pelzmann*	» Taktik » Verführung » Epidemische Verbreitung	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

2007

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
5/07	**Komplexität: Das Kapital der Neuen Gesellschaft** *Fredmund Malik*	» Komplexität nutzen und meistern » Information statt Macht » Kybernetik: Theorie des Erfolges im 21. Jahrhundert	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
4/07	**Ist Intuition ein guter Ratgeber?** *Linda Pelzmann*	» Kopf und «Bauch» zusammenführen » Intuitionsforschung	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
3/07	**Richtiges Management – Betriebssystem für funktionierende Organisationen – Teil 2: Anwendung** *Fredmund Malik*	» Multiplikation des «Führungsrades» » Anwendung in allen Gebieten » Praktizierte kybernetische Rekursion	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
2/07	**Richtiges Management: Betriebssystem für funktionierende Organisationen – Teil 1** *Fredmund Malik*	» Führungsrad: Systemik, Inhalt, Form » Universelle Anwendung » Funktionssicherheit durch Kybernetik	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
1/07	**Lagebeurteilung und Ausblick 2007** *Fredmund Malik*	» Deutschland zeigt seine Wirtschaftsstärke » Aufschwung oder Abschwung » Besinnung auf unternehmerische » Unternehmensführung » Hedge Funds und Aktionärsrechte	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E

2006

			Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen. (D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch) Letter pdf	Audio CD	Audio MP3
12/06	**Unternehmenspolitik – wichtiger als Corporate Governance** *Fredmund Malik*	» Hohe Schule des Managements » Wichtigstes Instrument für Komplexität » Corporate Governance nur ein kleines Spezialgebiet	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
10/06 und 11/06	**Direttissima® Der schnellste Weg zur besten Strategie** *Fredmund Malik, Stefan Baldenweg*	» Schnelligkeit » Richtigkeit » Anpassungsfähigkeit » In einem Minimum an Zeit zum besseren Ergebnis	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
9/06	**Die Strategie des Glücks-Managements** *Linda Pelzmann*	» Haben Sie Glück gehabt? » Führungskräfte berichten » Fünf Schlüsselsituationen	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
8/06	**Strategisches Management von Überraschungen** *Linda Pelzmann*	» Minenfelder » Frühzeitig erkannt » Strategisch genutzt	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
7/06	**Prozessmanagement II** *Roman Stöger*	» Gestaltung » Organisation » Prozessführung	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
6/06	**Richtiges und Gutes Management: Schlüssel zum Erfolg** *Fredmund Malik*	» Effizienzschub durch eine Unterscheidung » Klarheit, was nötig ist und was nicht » Keine Umwege mehr	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
5/06	**Grösse allein garantiert keinen Erfolg** *Fredmund Malik*	» Grösse führt selten zu Stärke » Die richtige Wachstumsstrategie » Die Integration von Management und Kybernetik	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
4/06	**Return on Management-Education (ROME)** *Fredmund Malik*	» Management-Training als Investition » Neue Chancen für das Personalwesen	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
3/06	**Prozessmanagement I** *Roman Stöger*	» Grundlagen » Vier Zielfelder » Prozessphasen	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

2006

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
2/06	**Am Limit? Wenn Grenzen keine sind** *Fredmund Malik*	» Der tote Punkt » Echte oder scheinbare Grenzen » Wie man sie überschreitet » Warum man es versuchen sollte	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
1/06	**Bauplan für ein Sinn erfülltes Leben** *Linda Pelzmann*	» Zukunftsperspektiven » Zeithorizont » Unverzichtbare Kriterien für die Selektion von Führungskräften	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E

2005

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
12/05	**Sinn – wenn die Motivation aufgebraucht ist** *Fredmund Malik*	» Irrelevante Motivationstheorien » Viktor E. Frankl – unbekannt im Management » Das Beste wird nicht gelehrt	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
11/05	**Wo Tauben sind, da fliegen Tauben zu** *Linda Pelzmann*	» Im Sog der anderen » Das Gesetz der Wirkungsfortpflanzung » Nachfrage schaffen aus dem Nichts	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
10/05	**Die Natur als Dienstleister: Die Verwirklichung naturorientierter Innovationen** *Kurt Blüchel*	» Natur trifft Management » Radikal neu denken » 4 Mrd. Jahre F+E	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
9/05	**Das Integrierte Management-System (IMS)® – Teil II** *Fredmund Malik*	» Sonderfragen » Einführung	☐ D ☐ E	☐ D	☐ D
8/05	**Die Natur: Ingenieur und Organisationsgenie** *Kurt Blüchel*	» Bionik – Lernen von der Natur » Evolution – Lösungen für Management	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
7/05	**Das Integrierte Management-System (IMS)® – Teil I** *Fredmund Malik*	» Ganzheitlich führen » Ergebnisverantwortliche Einheiten	☐ D ☐ E	☐ D	☐ D
6/05	**Critical Incidents im Lebenslauf** *Linda Pelzmann*	» Die beste Information bleibt ungenutzt » Worauf bei Personalentscheidungen zu achten ist	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
5/05	**Was nicht im Personalakt steht** *Linda Pelzmann*	» Gibt es Geheimnisse wirksamer Menschen? » Regeln der Wirksamkeit » Früherkennung	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
4/05	**Was Management wirklich ist und was nicht? – Teil II** *Fredmund Malik*	» Das Modell wirksamen Managements » Sachaufgaben und Managementaufgaben » Anwendungsfragen	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

2005

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
3/05	**Was Management wirklich ist und was nicht? – Teil I** *Fredmund Malik*	» Definitionen » Klärungen » Unterscheidungen	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
2/05	**Generationen-Mix: Erfahrung neu bewertet** *Gerda Berger, Werner Siegert*	» Umdenken im Personalwesen » Jugendkult geht zu Ende » Mehrfachnutzen durch Änderung von Klischees	☐ D ☐ E	☐ D	☐ D
1/05	**Orientierungen** *Fredmund Malik*	» Keine Meinungsänderung » Definition von Management » Bedeutung des Top Managements	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

2004

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
12/04	**Angst – professionell genutzt** *Linda Pelzmann*	» Angst: nützlich oder schädlich? » Angst und Leistung	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
11/04	**Krisenfestes Vertrauen** *Linda Pelzmann*	» Realismus statt Romantik » Wie Vertrauen entsteht » Was Vertrauen bewirkt	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
10/04	**Vom Workshop zur Syntegration: Der genetische Code wirksamer Kommunikation** *Martin Pfiffner*	» Cybernetics in Action » Optimierte Wissensnutzung » Eine neue Dimension der Wirksamkeit	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
9/04	**Selbstorganisation im Management I** *Fredmund Malik*	» Selbstorganisation statt Organisation » Komplexität nutzen » Kybernetik für Manager	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
8/04	**Gefährliche Wörter im Management VI** *Fredmund Malik*	» Leadership » Managereinkommen: Neubeginn nötig » US-Managementüberlegenheit » Unternehmenserfolg und seine Messgrössen » US-Wirtschaftswunder	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
7/04	**Gefährliche Wörter im Management V** *Fredmund Malik*	» Menschenbild » Teamwork » Innovieren » Charisma	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
6/04	**Projektmanagement Werkzeug für Wirksamkeit** *Roman Stöger*	» Erfolgsvoraussetzungen » Ausrichtung am Projektkunden » Organisieren und Führen von Projekten	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
5/04	**Gefährliche Wörter im Management IV** *Fredmund Malik*	» Identifikation » Fehlermachen » Emotionen » Arbeit mit Spass	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E

2004

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
4/04	**Dauerthemen der Führung** *Fredmund Malik*	» Müssen Manager ganz anders werden? » Coachen oder führen? » Wider die Verzettelung: Konzentration auf Weniges » Führungsstil ist nicht wichtig	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
3/04	**Wirtschaftslage 2004: 2. Teil** *Fredmund Malik*	» USA: Wiege zukünftiger Krisen » US-Strukturschwächen	☐ D ☐ E ☐ CN	☐ D/E	☐ D ☐ E
2/04	**Wirtschaftslage 2004: 1. Teil** *Fredmund Malik*	» Schonfrist 2003 » USA keine Wirtschafts-Lokomotive » Tiefgreifende Umwandlung der Wirtschaft » Alternativ-Szenario	☐ D ☐ E ☐ CN	☐ D/E	☐ D ☐ E
1/04	**Gefährliche Wörter im Management III** *Fredmund Malik*	» Begriffsklarheit » Gegen den Etikettenschwindel » Richtige Orientierung	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E

2003

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
12/03	**Merksätze für Strategisches Management** *Fredmund Malik*	» Operativ und strategisch » Kurz- und langfristig » Systematische Irreführung	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
11/03	**Gefährliche Wörter im Management II** *Fredmund Malik*	» Richtige Führung beginnt mit richtigen Begriffen » Die Sprache nicht verkommen lassen » Sinkende Preise	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
10/03	**Wirtschaftsausblick** *Fredmund Malik*	» Falsche US-Zahlen » Konjunkturaufschwung unwahrscheinlich » Sinkende Preise	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
9/03	**Führungsversagen aus Eitelkeit Anleitung zur Früherkennung** *Linda Pelzmann*	» Ruinöses Risiko » Von der Wissenschaft übersehen » Bessere Personalentscheide	☐ D ☐ E	☐ D	☐ D
8/03	**Richtig denken – richtig handeln** *Fredmund Malik*	» «Wetterfest» gegen Führungsfehler » Moden der Konkurrenz überlassen » Klare Logik, gute Ergebnisse	☐ D ☐ E	☐ D	☐ D
7/03	**Gefährliche Wörter im Management I** *Fredmund Malik*	» Falsches Denken beginnt mit falschen Wörtern » Die «Viren» im Kopf » Präzise Sprache ist Professionalität	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
6/03	**Entwicklungstendenzen im Rechnungswesen** *Hans Siegwart*	» Zum Gedächtnis für Hans Siegwart » Grundlegende Änderungen » Überblick für Praktiker	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
5/03	**Rasche Fortschritte im Personalmanagement** *Fredmund Malik*	» Kulturabhängigkeit » Job Hopper » Beyond the limits	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
4/03	**Zeitgeist-Korrekturen** *Fredmund Malik*	» Opportunisten keine Chance	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

2003

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
3/03	**Fragen und Antworten** *Fredmund Malik*	» Zufriedene Kunden » Shareholder oder Stakeholder » Kopf oder Bauch » Amerikas Investitionsschwäche » Burnout	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
2/03	**Kollektive Panik** *Linda Pelzmann*	» Massenpsychologie und Kybernetik » Wettkampf der Gerissenheit » Wirtschaft besser verstehen	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
1/03	**Ausblick für 2003** *Fredmund Malik*	» Orientierungslosigkeit » Navigationshilfen » Warnung vor den Opportunisten	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E

2002

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
12/02	**Motivation: offene Fragen** *Fredmund Malik*	» Mehr als Gefühle » Pflicht und Wille » Unabhängig werden von anderen	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
11/02	**Triumph der Massenpsychologie – Rahmenbedingungen und Regeln** *Linda Pelzmann*	» Ursprung und Ablauf von Manie und Wahn » Besseres Wissen um besser zu verstehen	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
10/02	**Was man über die Börse mindestens wissen muss** *Fredmund Malik*	» Wissen statt Illusionen » Eherne Wahrheiten	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
9/02	**In memoriam Stafford Beer** *Fredmund Malik*	» Begründer der Management-kybernetik » Pionier des Managements komplexer Systeme » Und ihrer wirksamen Organisation	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
8/02	**Deutschland – gesünder als man meint** *Fredmund Malik*	» Bankrott des US-Managements » Deutschland zu Tode jammern? » Deutschlands Stärken sehen	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
7/02	**Im Zeichen des Zeitgeistes** *Hans Siegwart*	» Wertsteigerung » Shareholder Value » Managerlöhne	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
6/02	**Strategische Unternehmensführung II: Aloys Gälweilers Grundsystematik** *Fredmund Malik*	» Die wirkliche Navigationshilfe » Präzise Logik » Saubere Methodik » Jederzeit Überblick und Orientierung	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
5/02	**Wirksamkeit der Management-Ausbildung** *Fredmund Malik*	» Konstanten der Effektivität » Wozu Seminar-Rituale? » Zurück zum natürlichen Lernen	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
4/02	**Neue Qualifikationen und Anforderungen** *Fredmund Malik*	» Unrealistische Forderungen » Missverständnisse » Mangel an Sachkenntnissen	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
3/02	**Neue Geschäftsmodelle in der Old Economy** *Albert Frieder*	» Kundennutzen verbessern » Trennung von gängigen Ausreden » Ertragsverbesserung	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

2002

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
2/02	**Core Business Migration und ihre Folgen** *Albert Frieder*	» Falsche Schlüsse » Ertragsverluste » Brachliegende Geschäftspotenziale	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
1/02	**Um- und Neuorientierung** *Fredmund Malik*	» Irrlehren der 90er-Jahre » Neue Orientierungsmarken » Bausteine für die Umorientierung	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

2001

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
12/01	**Consulting: Pionier des Fortschritts oder Übel?** *Fredmund Malik*	» Eine Branche im Zwielicht » Versagen ist laut; Leistung ist leise	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
11/01	**Management-Kybernetik: Irrtümer und Missverständnisse** *Fredmund Malik*	» Ungenutztes Potential » Schlüssel zur Komplexitätsbeherrschung	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
10/01	**Neuorientierung: Der Unfug mit der New Economy** *Fredmund Malik*	» Ökonomische Fata Morgana » Kollektiver Wahn	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
9/01	**Magie und Realität der Strategischen Führung** *Fredmund Malik*	» Denkfehler und Denkfallen » Schlagwörter und Leerformeln	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
8/01	**Strategische Unternehmensführung I – Aloys Gälweilers Navigationssystem** *Fredmund Malik*	» Fortschritt in der Unternehmensführung » Pionier der Strategischen Führung » Logik und Vollständigkeit	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
7/01	**Gewinn – bestens bekannt und doch unverstanden** *Fredmund Malik*	» Funktion und Bedeutung » Führungs- und Irreführungsgrösse » Zentralbegriff der Corporate Governance	☐ D ☐ E	☐ D	☐ D
6/01	**Corporate Governance: Drei Modelle – und ein viertes** *Fredmund Malik*	» Eigentümer-Modell » Stakeholder-Modell » Shareholder-Modell » Und eine vierte Alternative	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
5/01	**Team Syntegrity® – Der kybernetische Weg zur Willensbildung in Organisationen** *Martin Pfiffner*	» Komplexität beherrschen » Vernetzung nutzen » Commitment schaffen	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
4/01	**Start-up-Strategie II: Quantitative Forschungsergebnisse** *Fredmund Malik*	» Empirische Erkenntnisse statt Intuition » New Economy Geschwätz » Niemals seine Gegner unterschätzen	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

2001

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
3/01	**Start-up-Strategie I: Innovationen richtig anpacken** *Fredmund Malik*	» Herumprobieren funktioniert nicht » Grundmuster des Erfolgs » Besseres Wirtschaftsverständnis	☐ D ☐ E	☐ D/E	☐ D ☐ E
2/01	**Gestaltung des obersten Exekutivorganes** *Fredmund Malik*	» Topmanagement-Organisation » Topmanagement-Aufgaben	☐ D	☐ D	☐ D
1/01	**Die Critical Incident Methode** *Linda Pelzmann*	» Eines der «Geheimnisse» wirksamer Führungskräfte » Unverzichtbar für die Beurteilung von Menschen	☐ D ☐ E		

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

2000

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
12/00	**Schein und Wirklichkeit** *Fredmund Malik*	» Das US-Wirtschaftswunder » Illusionen und Tatsachen	☐ D ☐ E	☐ D	☐ D
11/00	**Investor oder Unternehmer?** *Fredmund Malik*	» Wichtige Unterschiede » Gefährliche Verwechslung	☐ D	☐ D	☐ D
10/00	**Nochmals Business Mission** *Fredmund Malik*	» Fragen und Antworten » Ergänzungen	☐ D ☐ E	☐ D	☐ D ☐ E
9/00	**Business Mission** *Fredmund Malik*	» Grundlage aller unternehmerischen Entscheide » Logische Struktur » Inhaltliche Anforderungen	☐ D ☐ E	☐ D	☐ D ☐ E
8/00	**Das Management des Kopfarbeiters** *Fredmund Malik*	» Neue Führungsaufgaben » Kopfarbeit ist anders als Handarbeit » Produktivitätssteigerung im Zentrum	☐ D	☐ D	☐ D
7/00	**Top Management-Teams** *Fredmund Malik*	» Wirksame Zusammenarbeit an der Spitze » Drei Bedingungen » Sechs Regeln	☐ D	☐ D	☐ D
6/00	**«Wie kommt es zum Wirtschaften...»** *Gunnar Heinsohn*	» Was sind Zins und Geld? » Was an den Wirtschaftstheorien falsch ist	☐ D		
5/00	**Management oder Leadership – Teil 2** *Fredmund Malik*	» Grosse und echte Führer? » Was echte Führer tun?	☐ D	☐ D	☐ D
4/00	**Management oder Leadership – Teil 1** *Fredmund Malik*	» Fünf Irrtümer » Keine gemeinsamen Eigenschaften	☐ D	☐ D	☐ D
3/00	**Resultatorientierung** *Fredmund Malik*	» Zentraler Management-Grundsatz » Kennzeichen echter Performer	☐ D	☐ D	☐ D
2/00	**Der Bericht: Schriftliche Kommunikation** *Fredmund Malik*	» Klarheit » Präzision » Zeitersparnis	☐ D	☐ D	☐ D
1/00	**Herausforderungen des neuen Jahrzehnts** *Fredmund Malik*	» Daten oder Information » Kann man Wissen managen? » Finanzmärkte	☐ D	☐ D	☐ D

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

1999

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
12/99	**Macht, Verantwortung und Haftung** *Fredmund Malik*	» Machtkonzentration » Machtmissbrauch » Verantwortete Macht	☐ D	☐ D	☐ D
11/99	**Management: Missverständnisse und Irrtümer** *Fredmund Malik*	» Verwirrung » Falsche Einstellung » Ausbildungshindernisse	☐ D	☐ D	☐ D
10/99	**Stärken nutzen (Teil 2)** *Fredmund Malik*	» Von den «Grossen» lernen » Stärken erkennen » Quellen der Spitzenleistung	☐ D	☐ D	☐ D
9/99	**Stärken nutzen (Teil 1)** *Fredmund Malik*	Wichtigster Management-Grundsatz » Durch nichts zu kompensieren » Radikalkur für das Personalmanagement	☐ D	☐ D	☐ D
8/99	**Positiv denken** *Fredmund Malik*	» Chancen sehen und nützen » Unabhängig werden von Motivation	☐ D	☐ D	☐ D
7/99	**Beitrag ans Ganze** *Fredmund Malik*	» Einer der wichtigsten Grundsätze » Unterschied zwischen gewöhnlichen und guten Managern	☐ D	☐ D	☐ D
6/99	**Laufbahngestaltung – Teil IV: Die Fünfziger** *Fredmund Malik*	» Die teuersten Ressourcen » Leistungsfähig bis zum Schluss » Aktivphase nach der Pensionierung	☐ D	☐ D	☐ D
5/99	**Konzentration auf Weniges** *Fredmund Malik*	» Kampf gegen die Verzettelung » Grundsatz aller erfolgreichen Menschen	☐ D	☐ D	☐ D
4/99	**Laufbahngestaltung – Teil III: Die Vierziger** *Fredmund Malik*	» Nicht nur erfolgs- sondern lebensentscheidend » Robust gegen Krisen » Neue Horizonte statt Stagnation	☐ D	☐ D	☐ D

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

1999

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
3/99	**Laufbahngestaltung – Teil II: Die Dreissiger** *Fredmund Malik*	» Wohin gehöre ich? » Leistung und Ergebnisse » Selbstvertrauen und Selbstmotivation » Das Fundament für den Erfolg	☐ D	☐ D	☐ D
2/99	**Das Europäische Zentralbankensystem** *Fredmund Malik, Gunnar Heinsohn, Otto Steiger*	» Was steckt hinter dem Euro? » Katastrophale Konstruktionsfehler » Abschaffung der Sicherungen gegen Währungs- und Bankenkrisen	☐ D		
1/99	**Fusionen – Anforderungen an die Unternehmensführung** *Fredmund Malik*	» Fusionen sind nicht neu » Erfolgsbedingungen » Tipps für die Umsetzung	☐ D	☐ D	☐ D

1998

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
12/98	**Die Welt des Peter Drucker** *Fredmund Malik*	» Geistiger Vater des modernen Managements » Einer der besten Köpfe dieses Jahrhunderts	☐ D		
11/98	**Laufbahngestaltung – Teil I: Die Zwanziger** *Fredmund Malik*	» Vernachlässigt und irregeleitet » Ausprobieren statt analysieren » Erfolgs- und lebensentscheidend	☐ D	☐ D	☐ D
10/98	**Wohin steuert die Weltwirtschaft?** *Fredmund Malik*	» Weltweite Rezession » Schulden als Ursache	☐ D		
9/98	**Komplexität – was ist das?** *Fredmund Malik*	» Modewort oder mehr? » Kybernetisches Führungswissen » Control of High Variety-Systems	☐ D		
8/98	**Warum wirtschaften wir eigentlich?** *Fredmund Malik*	» Gewinnstreben oder Schuldendruck? » Arbeiten wollen oder arbeiten müssen? » Schuldner und Gläubiger	☐ D		
7/98	**Der Mythos vom Team** *Fredmund Malik*	» Falsche Idealisierung » Mehr Einzelleistungen als viele glauben	☐ D		
6/98	**Anforderungsprofile – eine Falle?** *Fredmund Malik*	» Unrealistisch » Unmenschlich » Unbrauchbar	☐ D		
5/98	**Umsetzen** *Fredmund Malik*	» Weit verbreitete Schwäche » Praktiken und Tipps zu ihrer Behebung	☐ D		☐ D
4/98	**Systemisches Denken – Systemisches Management** *Fredmund Malik*	» Irrtümer » Missverständnisse » Fehlentwicklungen	☐ D		

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

1998

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
3/98	**Euro und Unternehmensstrategie** *Fredmund Malik, Gunnar Heinsohn, Otto Steiger*	» Europastrategie ist nötig » Euro – eine schwache Währung?	☐ D		
2/98	**In memoriam Hans Ulrich** *Fredmund Malik*		☐ D	☐ D	☐ D
1/98	**Strategische Irreführung durch operative Daten** *Fredmund Malik*	» Zur Bedeutung der Unternehmensstrategie » Die Unterscheidung von operativer und strategischer Führung » Die Gefährlichkeit operativer Zahlen	☐ D	☐ D	☐ D

1997

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
12/97	**Persönliche Arbeitsmethodik II** *Fredmund Malik*	» Die Basismethoden » Anfang oder Ende der Wirksamkeit	☐ D		
11/97	**Persönliche Arbeitsmethodik I** *Fredmund Malik*	» Das vielleicht wichtigste Werkzeug » Hebel zur Nutzung von Talenten und Potentialen	☐ D		
10/97	**Management-Aufgaben und Management-Werkzeuge – eine Übersicht** *Fredmund Malik*	» Voraussetzungen für Kompetenz, Professionalität, Effektivität	☐ D		
9/97	**Globalisierung und Zentralismus** *Fredmund Malik*	» Alte Fehler in neuen Gewändern » Der Liberalismus, der keiner ist » Freiheit muss immer wieder neu erkämpft werden	☐ D		
8/97	**Biologische Organismen als neues Modell?** *Fredmund Malik*	» Heute noch Science Fiction; morgen Praxis » Komplexe Systeme werden die Konkurrenz verändern	☐ D		
7/97	**Personalmanagement vor grossen Aufgaben** *Fredmund Malik*	» Falls man Menschen als wirklich wichtig ansieht…	☐ D		
6/97	**Prognose? Falsch!** *Fredmund Malik*	» Fragen und Antworten	☐ D		
5/97	**Personalentscheidungen** *Fredmund Malik*	» Die wichtigsten Entscheidungen » Wenn sie falsch sind, ist alles andere vergebens	☐ D		
4/97	**Kritische Wirtschaftsphase (Sondernummer Crash)** *Fredmund Malik*	» Crash ahead?! – or over? » US-Finanzblase platzt	☐ D		
4/97	**Management – Von einer Kunst zu einem Beruf** *Fredmund Malik*	» Nichts Geheimnisvolles » Für (fast) jeden erlernbar	☐ D	☐ D	☐ D

1997

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
3/97	**Motivation durch Sinn** *Fredmund Malik*	» Die Lehre Viktor Frankls » Im Management fast unbekannt » Aber sehr wichtig	☐ D		
2/97	**Arbeit schaffen – eine Unternehmerverantwortung?** *Fredmund Malik*	» Management oder Leadership?	☐ D		
1/97	**Der Jahresbeginn wirksamer Führungskräfte** *Fredmund Malik*	» Rückblick » Vorschau » Feedback	☐ D		

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

1996

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
12/96	**Braucht man ein Menschenbild für wirksames Management?** *Fredmund Malik*	» trügerische Klassifizierung » Information statt Clichés » Stärken statt Vorurteile	☐ D		
11/96	**Die Bewältigung der Krise** *Fredmund Malik*	» Falsche Ursachen – falsche Lösungen	☐ D		
10/96	**Wie geht es der Konjunktur?** *Fredmund Malik*	» Was bedeuten eigentlich Wirtschaftszahlen?	☐ D		
9/96	**Zur US-Börse** *Fredmund Malik*	» Ökologie: Tugend oder Terror?	☐ D		
8/96	**Irreführende Analysen** *Fredmund Malik*	» Irreführende Analysen	☐ D		
7/96	**Freude an der Arbeit – Irrtum oder Rezept?** *Fredmund Malik*		☐ D		
6/96	**Zur US-Wirtschaftslage** *Fredmund Malik*	» fundamentale Änderungen wahrscheinlich » historische Höchstbewertungen	☐ D		
5/96	**Wirksames Innovieren III** *Fredmund Malik*	» Die Grundsätze » Einfach, aber nicht immer leicht » Jeder kann sie lernen	☐ D	☐ D	☐ D
4/96	**Wirksames Innovieren II** *Fredmund Malik*	» Die häufigsten Fehler	☐ D	☐ D	☐ D
3/96	**Wirksames Innovieren I** *Fredmund Malik*	» Erste Priorität für die nächsten Jahre » Gefährliche Missverständnisse und Innovationsromantik	☐ D	☐ D	☐ D
2/96	**Aktuelle Managementfehler** *Fredmund Malik*	» Lehren aus Unternehmensdesastern » Sind es die «Umstände» oder sind es Managementfehler? » Muss sich die Geschichte ständig wiederholen?	☐ D		
1/96	**Management-Qualität: Schlüssel zur Konkurrenzfähigkeit** *Fredmund Malik*	» Warum das so ist » Wo die Schwerpunkte liegen müssen	☐ D		

1995

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
12/95	**Die ersten 100 Tage: Tipps für den Antritt einer neuen Stelle** *Fredmund Malik*	» Erfolg und Misserfolg entscheiden sich am Anfang » Die «Schonzeit» ist kurz » Die wichtigsten Fehler » Was zu tun ist	☐ D	☐ D	☐ D
11/95	**Die wirksame Entscheidung** *Fredmund Malik*	» Wie man sie trifft » Wie man sie realisiert » Worauf man dabei achten sollte	☐ D	☐ D	☐ D
10/95	**Entscheidungen treffen** *Fredmund Malik*	» Die kritischen Fehler, die die Qualität von Entscheidungen ruinieren » Missverständnisse und Irrtümer, die man leicht eliminieren kann	☐ D	☐ D	☐ D
9/95	**Unternehmensstrategie – Was sie kann und was nicht** *Fredmund Malik*	» Strategie ist wichtiger, aber auch schwieriger als bisher » Vier Hauptzwecke » Risikoarten » Und weitere Tipps, die häufig übersehen werden	☐ D		
8/95	**Assignment Control** *Fredmund Malik*	» Wesentliche Steigerung der Umsetzungskraft » Besonders wichtig bei Innovationen und Veränderungen » Kräfte konzentrieren statt verzetteln » Von Effizienz zu Effektivität	☐ D	☐ D	☐ D
7/95	**Systematische Müllabfuhr** *Fredmund Malik*	» Revitalisieren und Entschlacken der » Organisation » Geplantes Aufgeben des Veralteten » Platz machen für Neues	☐ D	☐ D	☐ D
6/95	**Fehler machen dürfen?** *Fredmund Malik*	» Modern, aber falsch » Kritisch gegenüber progressiv klingendem Unsinn » Zero Defect ist richtiges Qualitätsmanagement	☐ D		

1995

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
5/95	**Wie managt man Kollegen?** *Fredmund Malik*	» Problemlos zusammenarbeiten » Anerkannt und angesehen, glaubwürdig und überzeugend sein » Aus Schwierigkeiten Chancen machen	☐ D	☐ D	☐ D
4/95	**Fragen und Antworten** *Fredmund Malik*	» Budget und Budgetierung » Business Process Re-Engineering » Auswahl von Personal » Vertrauen » Kunden-Nutzen » Biographien als Führungsliteratur » Management-Literatur » Wirtschaftslage	☐ D		
3/95	**Wie managt man eigentlich seinen Chef?** *Fredmund Malik*	» Ein Problem, das völlig übersehen wird » Ein Problem, das fast jeder hat » Ein Problem, das leicht zu lösen ist	☐ D	☐ D	☐ D
2/95	**Organisieren – «Dauerbrenner» – Problem der nächsten Jahre** *Fredmund Malik*	» Die drei Grundfragen des Organisierens » Symptome schlechter Organisation	☐ D	☐ D	☐ D
1/95	**Das Cockpit des Managers** *Fredmund Malik*	» Wie misst man den Unternehmenserfolg? » Wann ist ein Geschäft gesund? » Welche Schlüsselgrössen sind wirklich zu beachten?	☐ D		

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

1994

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
12/94	**Vertrauen als Basis der Unternehmenskultur** *Fredmund Malik*	» Wie man Vertrauen schafft und wie man es verliert » Warum Vertrauen wichtiger ist als Führungsstil und Motivation	☐ D	☐ D	☐ D
11/94	**Wofür neue Führungskonzepte?** *Fredmund Malik*	» Gibt es einen Mangel an Kreativität? » Identifikation – wozu und womit?	☐ D		
10/94	**Ein weiteres Management-Werkzeug: Die wirksame Sitzung** *Fredmund Malik*	» Auf einfache Weise erhebliche Verbesserungen erzielen ... ... und damit vor allem die weit verbreitete Umsetzungsschwäche reduzieren	☐ D	☐ D	☐ D
9/94	**Das Budget als Management-Werkzeug** *Fredmund Malik*	» Hochwirksam, wenn man es richtig einsetzt » Mehr als ein Controller-Instrument	☐ D	☐ D	☐ D
8/94	**Wie analysiert man den Kunden-Nutzen?** *Fredmund Malik*	» Alte, aber bewährte und wichtige Marketing- Grundsätze » An Aktien- und Finanzmärkten ist Vorsicht geboten	☐ D		
7/94	**Kundennutzen maximieren!** *Fredmund Malik*	» Oberste und wichtigste unternehmerische Aufgabe und Schlüssel zu Marktanteilen und Gewinn » Was ist eine «geleveragte» Wirtschaft? » Gibt es zu hohe Marktanteile? » Wo liegt die Untergrenze von Marktanteilen?	☐ D		
6/94	**Die Rezession ist zu Ende?** *Fredmund Malik*	» Job Rotation ist gut, aber fragwürdig und oft missbraucht » Warum sind Marktanteile eigentlich wichtig?	☐ D		
5/94	**Europastrategie – Europarisiken** *Fredmund Malik*	» Unternehmer stehen vor schwierigen Entscheidungen » Vom Manager zum Führer: ein delikates, aber wichtiges Thema	☐ D		

Bei Bestellungen Medium und Sprache ankreuzen.
(D: Deutsch, E: Englisch, CN: Chinesisch, IT: Italienisch)

1993

			Letter	Audio	
			pdf	CD	MP3
12/93	**Gibt es lange Konjunkturwellen?** *Fredmund Malik*	» Was jeder Unternehmer darüber wissen sollte » Job Design: Kaum bekannt, aber sehr wichtig	☐ D	☐ D	☐ D
10/93	**Szenarien des Wandels II** *Fredmund Malik*	» Worauf zu achten ist: Europa, Osten » Von Inflation zu Deflation » Wie man mit Zielen wirksam führt	☐ D		
7/93	**Szenarien des Wandels I** *Fredmund Malik*	» Worauf zu achten ist: Sättigung, Technologie, Verschuldung » Management of Change – Wie man Krisen meistert	☐ D		