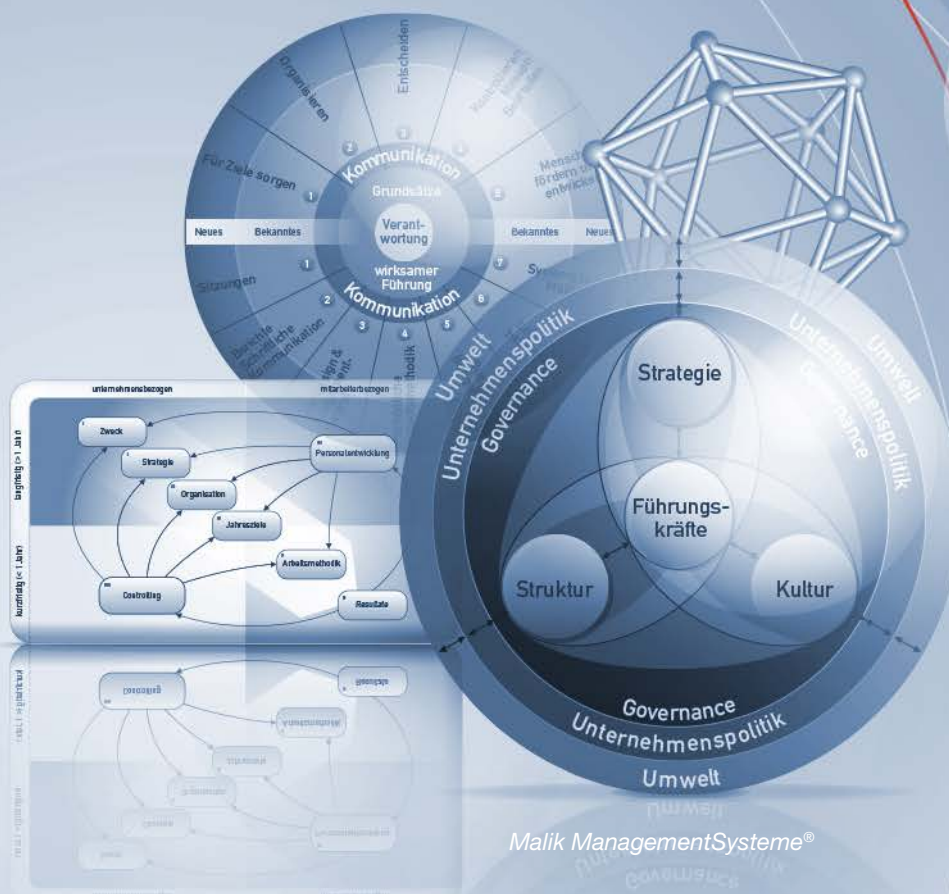


# «Managing a Business» Malik Management Praxis Online

*H. Malik*

Heinz von Foerster, Kybernetiker und Philosoph  
«In jedem Augenblick unseres Lebens  
sind wir frei, auf die Zukunft hin  
zu handeln, die wir uns wünschen.»



# Malik Management Education

gleiche **Begriffe** gleiche **Sprache** gleiche **Konzepte** gleiche **Logik**

## Warum Malik e-Education ...

### Modularität und Kompatibilität

Die Malik e-Programme sind modular aufgebaut und untereinander kompatibel. Die Malik Management Systeme wachsen mit der Person, deren Karriere, dem Unternehmen und dessen Entwicklungsphasen mit.

### Einheit von Konzept und Sprache

Unsere Referenten und Tutoren vertreten dieselben Inhalte und Konzepte, folgen somit derselben Logik und verwenden dieselbe Sprache und dieselben Begriffe.

### Tempo und Flexibilität

Der entscheidende Vorteil der Malik e-Management Learning Programme ist deren hohe Flexibilität. Die Teilnehmenden bestimmen selbst Tempo, Ort und Zeit des Lernens. Gleichzeitig wird ihr aktiver Beitrag zu selbstgesteuertem Lernen erwartet.

### Transfer

Für den Transfer des Gelernten lösen die Teilnehmer in jedem Modul spezielle Aufgaben. Sie bearbeiten diese mit Hilfe bereitgestellter Materialien und Tools. Diese werden anschliessend in Themenforen der Lernplattform diskutiert. Zudem erhalten Sie individuelles Feedback zu ihren Lösungen von den Tutoren des Programms.

## Ihre Ansprechpartnerin:



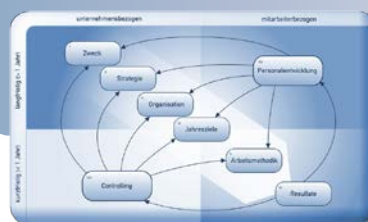
**Dipl.-Ökonomin  
Barbara Lechtenfeld**

Associate Partner

[academy@malik-management.com](mailto:academy@malik-management.com)

## Was Sie bekommen ...

- › Die Teilnehmer erwerben Wissen, das jede Führungskraft für Professionalität und Kompetenz benötigt.
- › Grundsätze, Aufgaben und Werkzeuge richtigen und guten Managements.
- › Die Teilnehmer entscheiden selbst Lernort, -zeit, -dauer.
- › Die Teilnehmer eignen sich das Wissen über interaktive Lernmodule an und werden dabei von qualifizierten Tutoren unterstützt. Zusätzlich werden Videokonferenzen angeboten.
- › Das Gelernte kann sofort in die Praxis umgesetzt werden.
- › Die Online-Module garantieren eine immer gleich bleibende hohe Qualität der Vermittlung.



Das 12-monatige Lernprogramm

# Management Praxis Online – MPO® «Managing a Business»

Das Blended Learning Programm

für die erfolgreiche Leitung ergebnisverantwortlicher Einheiten

**Ganzheitliches General Management für Komplexität. Von Regulierung zur Selbst-Regulierung, vom Organisieren zum Selbst-Organisieren. Zuverlässiges Funktionieren für das 21. Jahrhundert. Perfekt für die Krise – unabhängig von Ihrer Entwicklung.**

## Was und Warum?

Führungskräfte sind für die Ergebnisse eines Unternehmens oder eines Unternehmensbereiches verantwortlich und treffen dabei täglich Entscheidungen mit weitreichenden Folgen. Sie leiten Sitzungen, führen schwierige Verhandlungen, kümmern sich um die strategische Ausrichtung und analysieren Kennzahlen. Aufgrund der zunehmenden Komplexität ihres Alltags fehlt ihnen dabei ein verlässlicher Orientierungsrahmen, ein Überblick, der es ihnen erlaubt, schnell den Gesamtzusammenhang ihrer vielen verschiedenen Aufgaben zu erkennen.

## Ziel

Die Teilnehmer kennen die Grundsätze, Aufgaben und Werkzeuge Richtigen und Guten Managements, die Grundlagen der Unternehmensstrategie und der finanziellen Unternehmensführung. Sie wissen, dass jedes der behandelten Themen im Integrierten Management System IMS® verankert ist und behalten so jederzeit den Überblick über den Gesamtzusammenhang im Kontext des eigenen Unternehmens.

## Was ist zu tun?

Management Praxis Online kombiniert Online-Selbstlernen mit aktivem Lernen in Videokonferenzen und Remote-Workshops. Dies geschieht berufsbegleitend und – dank online bereitgestellter Wissensmodule und lückenloser Online-Betreuung – **so flexibel wie möglich, zu jeder Zeit an jedem Ort.**

Über die gesamte Dauer des Programms werden die Teilnehmer von ausgebildeten Tutoren begleitet, die Rückmeldung zum Lern- und Umsetzungsstand geben. Für den Transfer des Gelernten lösen die Teilnehmer spezielle Aufgaben. Sie bearbeiten sie unmittelbar in ihrem Arbeitsalltag und diskutieren sie in den Themenforen der Lernplattform. Nach erfolgreichem Bestehen des Abschluss-tests haben sie die Möglichkeit eine optional angebotene Zertifikatsprüfung zu absolvieren.

## Woran sich der Erfolg zeigt

Auf Basis der aktiven Beherrschung des Malik Integrierten Management-Systems IMS® und den Grundsätzen Richtigen und Guten Managements führt der Absolvent seinen Bereich professionell und effektiv: Er trifft die richtigen Entscheidungen und nutzt die Komplexität im Unternehmensalltag zu seinem Vorteil, ohne den Überblick über den Gesamtzusammenhang zu verlieren.

## Teilnehmerkreis

Führungskräfte aller Ebenen, die eine Managementausbildung mit optimaler Nutzung moderner e-Learning-Technik und ihrer universellen Verfügbarkeit suchen, mit dem Ziel, wirksamer und professioneller zu managen, die Managementkompetenz zu steigern und ein Managementsystem als Orientierungsrahmen souverän einsetzen zu können – in allen Organisationen.

## Begleitende Seminarmedien

Zusätzlich zur Teilnahme am Blended Learning Programm sind im Seminar inbegriffen die Bücher «Führen Leisten Leben» und «Management – Das A und O des Handwerks» von Prof. Dr. Fredmund Malik.



«Führen Leisten Leben – Wirksames Management für eine neue Zeit»

«Management – das A und O des Handwerks»



## Programm-Inhalt

**Das Programm besteht aus 20 Modulen:**

### Grundlagen

1. Management als Beruf
2. Integriertes Management-System IMS®

### Management-Aufgaben

3. An Unternehmenszielen ausrichten
4. Wirksames Organisieren des eigenen Bereichs
5. Entscheiden – eine Systematik zum Strukturieren von Denkprozessen
6. Kontrolle von Ergebnissen und Leistungen
7. Menschen entwickeln und fördern

### Management-Werkzeuge

8. Sitzungen erfolgreich gestalten
9. Mitarbeiter richtig einsetzen
10. Selbstmanagement – persönliche Arbeitsmethodik nutzen
11. Systematische Müllabfuhr

### Auftreten und Wirken

12. Kommunikation – schwierige Gespräche führen
13. Präsentieren und moderieren
14. Sicheres Auftreten beim Kunden

### Schlüsselgrößen für ein gesundes Unternehmen

15. Eigene Markteffizienz steigern
16. Kundennutzen analysieren
17. Innovationen erfolgreich am Markt platzieren

### Finanzielle Unternehmensführung

18. Manager, Controlling und Controller
19. Betriebliche Führung mit Zahlen
20. Finanzielle Gesamtführung

**Aufbau der Module** 20 Module, bestehend aus drei Elementen:

- 1. Web Based Training (WBT)** Ein Web Based Training vermittelt die Inhalte in Text, Bild und Ton sowie in einer Vielzahl interaktiver Übungen.
- 2. Selbsttest** In einem Selbsttest werden die im Modul behandelten Inhalte abgefragt.

### 3. Lehrveranstaltung im virtuellen Klassenzimmer

In einer 60-minütigen Lehrveranstaltung im virtuellen Klassenzimmer werden die im Modul behandelten Inhalte mit Hilfe konkreter Übungen und Testaufgaben noch einmal nachhaltig im Gedächtnis verankert.

Preis

**4.680 EUR (zzgl. der jeweils gültigen MwSt.)**

Buchung

[academy@malik-management.com](mailto:academy@malik-management.com)

## Programmablauf

| Betreuung durch Online-Tutoren während der kompletten Laufzeit des Programms |  |   |  |                                    |
|--|--|---|--|------------------------------------|
| <b>Kick-off Meeting</b>  | <b>Module 1–20:</b> Bearbeitung der Management-Module des Programmes |   | <b>Abschluss-workshop</b> mit Prüfungsvorbereitung | <b>Optional:</b> Abschlussprüfung  |
| Video Meeting  | <b>Betreutes Selbstlernen</b>  | Face to face Online                     | Video Meeting                                      | Video Meeting                      |
| <b>Medium:</b> Online-Meeting-Tool   | <b>Medium:</b> 20 Module Teilnehmerunterlagen                        | <b>Medium:</b> Virtuelles Klassenzimmer | <b>Medium:</b> Online-Meeting-Tool                 | <b>Medium:</b> Online-Meeting-Tool |
| 1 Tag  | Bis zu 12 Monate   |   | 1 Tag  | 1 Tag                              |

*Blended Learning gestaltet eine wirksame Weiterbildung über die zur Verfügung stehende Zeit, so dass das notwendige Wissen sehr schnell erworben wird und die Umsetzung im eigenen Arbeitsumfeld sofort wirksam wird. Der systematische Wechsel Arbeiten – Lernen sorgt so für den ausschlaggebenden persönlichen Lerntransfer und für Reflektion.*

## Malik St. Gallen, Zürich, Wien, Berlin, London, Shanghai, Beijing, Toronto

**Funktionierende Organisationen – wirksame Führungskräfte** Mit internationalen Niederlassungen und Partnerschafts-Netzwerken ist Malik Management die führende Wissens-Organisation für ganzheitliches Management, Leadership und Governance sowie die erste Adresse für Führungskräfte, die sich in der Anwendung ganzheitlicher Top Management Systeme für das Meistern von Komplexität ausbilden, beraten, unterstützen und coachen lassen. Wirtschaftsunternehmen, Non-Profit-Organisationen und öffentliche Institutionen lassen ihre General Management Systeme bei uns massschneidern.

Eine einzigartige Methodenkombination von Management Consulting, -Education und -Training, von Change Management, HR-

und Organizational Development und individuellem Coaching sowie gänzlich neuen Methoden wie der Sensitivitätsmodellierung ermöglicht durchschlagende Ergebnisse für die heutigen Managementfragen in kürzester Zeit. Zentral ist die Malik Super-Syntegrations-Methode® für die Vervielfachung der Führungswirkung auf der Topmanagement-Ebene.

Hinter unseren Lösungen stehen mehr als 30 Jahre Forschung und Anwendung auf dem Gebiet des General Management komplexer Systeme und des Funktionierens von Organisationen. Fundament sind die Komplexitätswissenschaften Kybernetik, Systemik und Bionik. Mehr zum Unternehmen und unseren Lösungen auf unserer Webseite [malik-management.com](http://malik-management.com)

### MMS Malik ManagementSysteme®:

**Die Master Controls für das zuverlässige Funktionieren – das modulare Universal-Betriebssystem für jede Organisation**

#### 1. Central Performance Controls®

**(CPC®):** Die entscheidenden Variablen für das zuverlässige Steuern des Unternehmenserfolges.

#### 2. Malik Alleinstellungs-Strategie

**(MAS):** Für punktgenaues Erkennen der echten Stärken für die dynamische Spezialisierung des Unternehmens.

#### 3. Malik Sensitivitätsmodell®:

Erkennen der kybernetischen Regulierungsgesetze und Stellhebel des Systems für dessen Lenkung und das Simulieren von Eingriffen und ihren Nebenwirkungen.

#### 4. Malik® Bionic Systems Analysis:

Für das Finden der inneren Gesetzmässigkeiten und System-Dynamik.

#### 5. Malik Strategy Intelligence

##### Program® (PIMS/MSIP):

25 000 Geschäftsjahre quantifizierter Erfahrungsdaten für die richtigen Strategien sowie Benchmarking für die Wirtschaft des 21. Jahrhunderts.

#### 6. Malik SuperSyntegration®:

Das revolutionäre Kommunikations-Tool für die schwierigsten Phasen des Problemlösens: Maximale Wissensnutzung, Meinungs- und Willensbildung mit Opinion Leaders in 3 ½ Tagen.

#### 7. Malik Operations Room®:

Für Real-Time Control, Intelligenz-Verstärkung, Decision Making Environment, für jederzeitige Übersicht und sofortige Aktion.

#### 8. Malik Viable System Model®

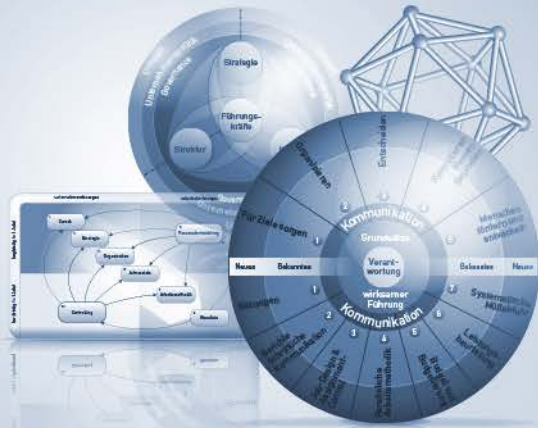
**(VSM®):** The Brain of the Firm® – Neurowissenschaft praktisch gemacht für die Unternehmenslenkung.

#### 9. Ecopolicy®:

Spielend vernetzt denken und handeln lernen in wenigen Tagen. Das revolutionäre Training für das Verstehen von Komplexität, Dynamik und Vernetzung.

#### 10. Malik Management e-Learning:

Für orts- und zeitflexibles Training des Malik Management Systems mit Sofort-Anwendung.



Malik ManagementSysteme®

Malik Academy · St. Gallen · Zürich · Wien · Berlin · London · Toronto · Beijing · Shanghai

Geltenwilenstrasse 16 · 9001 St. Gallen, Schweiz · T + 41 71 274 35 00  
 academy@malik-management.com · malik-management.com