



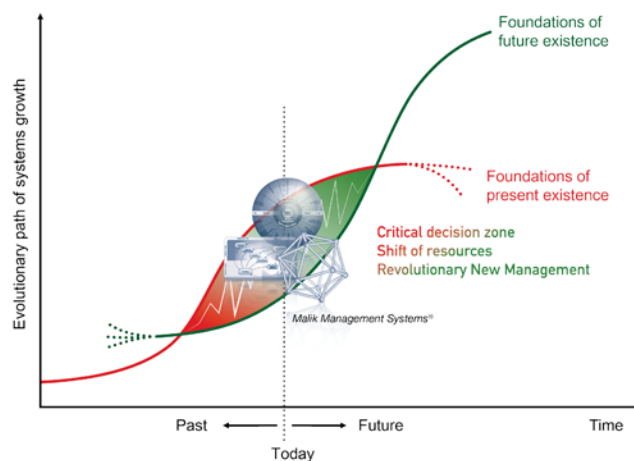
## Malik Letter 36/2021 (09.09.2021) for Right and Good Management



Prof. Dr. Fredmund Malik:

### Die Grosse Transformation21 //

### The Great Transformation21



Die Grosse Transformation21™

The Great Transformation21™

Die Alte Welt wird durch eine Neue Welt verdrängt The old world is replaced by a new world

**Imprint**

ISSN 1662-2200 (Internet), Volume 29. Author: Prof. Dr. Fredmund Malik. © All rights reserved. The Malik Letter is protected by copyright. Reproduction, even only of extracts, and other types of further use only with the publisher's explicit consent. Quotations are permitted provided full details are given of the source.

Dieses pdf ist für Sie bearbeitbar: Sie können Textfelder und Notizen einfügen sowie den Text markieren, unterstreichen und hervorheben.

## Die Grosse Transformation21 - und zwei neue Naturgesetze

Als ich in meinem Buch über *Die Richtige Corporate Governance* in den 1990er Jahren an einem Kapitel über die «Grosse Transformation» arbeitete, konnte man in Umrissen vieles schon erkennen, das heute Wirklichkeit ist.<sup>1)</sup>

Ich schrieb dort: *Die Alte Welt, wie wir sie kennen, wird verdrängt von einer Neuen Welt, die noch weitgehend unbekannt ist. Was man aber damals schon erkennen konnte, habe ich in Kapitel 3, Teil 1 meines Governance-Buches von 1997 dargestellt.*

### A. Was sind die treibenden Kräfte der Transformation21?

Gelegentlich werde ich gefragt, ob die Zahl 21 im Titel der Transformation für das Jahr 2021 stehe. Nein, sie steht für das 21. Jahrhundert. Sie ist ein Jahrhundert-Ereignis. Besser gesagt: *Sie ist das(!) Jahrhundert-Ereignis...*

Schon vorher, 1990, hatte ich das Buch «*Krisengefahren in der Weltwirtschaft*» geschrieben, zusammen mit Daniel Stelter.<sup>2)</sup> Er war einer meiner begabten Doktoranden, und er hatte eine so gute Dissertation geschrieben, dass ich ihm die Chance gab, als Ko-Autor mitzumachen. Inzwischen ist Daniel Stelter zu einem Erfolgsautor geworden, dem ich an dieser Stelle herzlich dazu gratuliere.

Auf den Kern gebracht, hat die Transformation vier Treiberkräfte: *Digitalisierung, Bevölkerungsstruktur, Ökologie und Ökonomie*.  
Nichts Neues, wird man sagen...

Richtig! Ausgenommen die Digitalisierung gibt es diese Kräfte seit langem. Sie wurden von vielen Wissenschaften aus vielen Blickwinkeln behandelt – falsch und richtig. Hier will ich aber nicht diese Kräfte beschreiben, sondern die zwei Naturgesetze, durch die diese Kräfte wirksam werden.

### B. Zwei neue Naturgesetze und ihre neue Wirksamkeit<sup>1)</sup>

Durch die Digitalisierung gewinnen diese zwei Naturgesetze eine völlig neue Bedeutung und Wirksamkeit. Denn die Digitalisierung als solche ist nicht so neu, wie viele heute glauben. Sie ist ein Ergebnis der Kybernetik-Forschung, die mit **Alan Turing** in den 1930er Jahren begonnen hatte.<sup>3)</sup> Die sogenannte «Turing Machine» hat es in der Zeit des 2. Weltkriegs möglich gemacht, dass Winston Churchill die Befehle von Hitler schon kannte, noch bevor diese die deutschen U-Boot-Kommandanten im Atlantik erreicht hatten.

NOTES



Central Performance Controls® (CPC®)  
Die 6 Schlüsselgrößen für das gesunde Unternehmen

Wenn Sie mit Professor Malik diskutieren möchten:

MALIK BLOG  
[blog.malik-management.com](http://blog.malik-management.com)

OR BY MAIL  
[info@malik-management.com](mailto:info@malik-management.com)

Einer der *industriellen* Pioniere der Digitalisierung war Ken Olsen, der die DEQ, Digital Equipment Corporation, bereits im Jahr 1957 gründete, die in den 1970er Jahren immerhin fast 150 000 Mitarbeitende hatte.<sup>4)</sup>

Die Grosse Transformation des 21. Jahrhunderts wird durch zwei neue Naturgesetze getrieben, die ein neues Funktionieren bewirken.

Ihre Hauptwirkungen sind:

- a. *Vollständige Vernetzung von Allem mit Allem - global - sowohl räumlich als auch zeitlich.*
- b. *Die historischen Menschheits-Koordinatoren - **Zeit und Raum** - gibt es zwar weiterhin, aber sie werden durch diese beiden Naturgesetze bedeutungslos.*

### C. Die Systemgesetze der Kreation und der Innovation

Diese Gesetze stehen im selben Rang wie alle Naturgesetze. Und in gewisser Weise sind sie sogar noch darüber, denn sie sind die **Basis der Naturgesetze...**

Ich formuliere sie wie folgt:

1. *Wenn zwei oder mehr «Dinge», die bisher getrennt – separiert - waren, in der richtigen Vernetzung zusammenkommen, dann entsteht etwas radikal Neues.*
2. *Wenn zwei oder mehr «Dinge», die bisher nacheinander – sequentiell - getan wurden, in der richtigen Vernetzung gleichzeitig - simultan - ablaufen, dann entsteht ebenfalls ohne weitere Hilfe - selbstgenerierend - etwas radikal Neues mit ganz anderen und neuen Eigenschaften.*

### D. Etwas anders formuliert für praktisches Handeln

1. Was bisher nur separiert getan werden konnte, kann nun zusammen getan werden.
2. Was bisher nur sequentiell getan werden konnte, kann jetzt simultan geschehen.

*Aus beidem entsteht **radikal** Neues - wenn? - Ja, wenn die Vernetzung **richtig** gemacht wird!*

Die Bedeutung dieser Gesetze kann kaum überschätzt werden, denn sie führen zu neuen Methoden und neuen Lösungen, zu neuer Wirtschaftlichkeit, zu einem völlig neuen **Organisieren**, und zu einem neuen **Funktionieren**.

Mehr dazu in den folgenden Ausgaben von Malik on Management ...

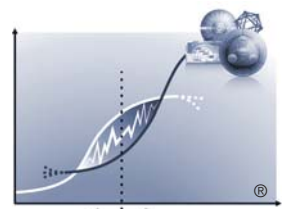
1) Die Richtige Corporate Governance, 1997, Campus Verlag

2) 1990, Verlag Neue Zürcher Zeitung

3) Alan Turing, On Computable Numbers, 1936

4) Apple war zwar schon gegründet (1976), aber das erste I-Phone kam erst 2007 auf den Markt.

\*) Anmerkung in eigener Sache: Nach meinen bisherigen Recherchen darf ich annehmen, diese Gesetze in dieser Weise als Erster formuliert zu haben.



The Great Transformation21™  
from the Old World to the New World

Wenn Sie mit Professor Malik diskutieren möchten:

MALIK BLOG  
[blog.malik-management.com](http://blog.malik-management.com)

OR BY MAIL  
[info@malik-management.com](mailto:info@malik-management.com)

Liebe Leserinnen und Leser

Wir leben in der möglicherweise tiefgreifendsten Transformation der Geschichte. Sie stellt uns vor persönliche und unternehmerische Herausforderungen. Führungskräfte stehen vor neuen Entscheidungssituationen, für die es erst wenig Erfahrungen gibt.

Unsere Remote Programme befähigen Führungskräfte, das nötige Wissen für Management und Leadership in einer neuen Art zu erwerben, die um ein Vielfaches schneller und besser als herkömmliche Präsenz-Methoden ist.

Schreiben Sie mir bei Interesse eine kurze Mail.

[Prof.Malik@mzsg.ch](mailto:Prof.Malik@mzsg.ch)

//

Dear Readers

We are currently living through probably the most profound transformation in history. It poses personal and corporate challenges like never before. Executives are faced with new decision-making situations for which there is only little experience.

Our Remote Programs enable executives to acquire the necessary knowledge for management and leadership much faster and better than with the conventional methods.

Please send me a short email to learn more about it.

[Prof.Malik@mzsg.ch](mailto:Prof.Malik@mzsg.ch)

NOTES



Wenn Sie mit Professor Malik diskutieren möchten:

MALIK BLOG  
[blog.malik-management.com](http://blog.malik-management.com)

OR BY MAIL  
[info@malik-management.com](mailto:info@malik-management.com)

This pdf is editable for you: You can insert text fields and notes as well as mark, underline and highlight the text.

## The Great Transformation21 - and two new Laws of Nature

When I worked on a chapter about the "Great Transformation" in my book on *The Right Corporate Governance* in the 1990s, one could already recognize the outlines of much of what is reality today.<sup>1)</sup>

I wrote there: *The Old World, as we know it is being replaced by a New World that is still largely unknown.* But what could already be recognized I presented in chapter 3, part 1 of my governance book at that time.

### A. What are the driving forces of the Transformation21?

I am occasionally asked whether the number 21 in the title of Transformation stands for the year 2021. No, it stands for the 21<sup>st</sup> century. It is an event of the century. Better said: *It is the(!) very event of the century...*

Even before that, in 1990, I had written the book "*Crisis Dangers in the World Economy*" together with Daniel Stelter.<sup>2)</sup> He was one of my talented doctoral students, and he had written such a good dissertation that I gave him the chance to join me as a co-author. Daniel Stelter has since become a very successful author, and I take this opportunity to congratulate him.

To get to the core, the transformation has four driving forces: *digitization, population structure, ecology and economy.*  
Nothing new, you might say...

That's right! Except for digitization, these forces have been around for a long time. They have been treated by many sciences from many angles - wrong and right. Here, however, I will not describe these forces, but the two laws of nature by which these forces become effective.

### B. Two new laws of nature and their new effectiveness<sup>3)</sup>

Digitization gives these two laws of nature a completely new meaning and impact. For digitization as such is not as new as many believe today. It is a result of cybernetics research, which began with **Alan Turing** in the 1930s.<sup>3)</sup> The so-called "*Turing Machine*" made it possible for Winston Churchill to know Hitler's orders even before the German submarine commanders in the Atlantic had received them.

One of the *industrial* pioneers of digitization was Ken Olsen, who founded DEQ, Digital Equipment Corporation, as early as 1957, which by the 1970s had almost 150,000 employees.<sup>4)</sup>

NOTES



Central Performance Controls® (CPC®)  
Die 6 Schlüsselgrößen für das gesunde Unternehmen

Wenn Sie mit Professor Malik diskutieren möchten:

MALIK BLOG  
[blog.malik-management.com](http://blog.malik-management.com)

OR BY MAIL  
[info@malik-management.com](mailto:info@malik-management.com)

The Great Transformation of the 21<sup>st</sup> century is driven by two new laws of nature that cause a new functioning.

Their main effects are:

- a. *Complete interconnection of Everything with Everything - globally - both spatially and temporally.*
- b. *The historical coordinators of humanity - **time and space** - continue to exist, but they are rendered meaningless by these two laws of nature.*

### C. The system laws of creation and innovation

These laws stand in the same rank as all laws of nature. And in a way they are even above them, because they are the basis of the laws of nature...

I formulate them as follows:

1. *If two or more "things", which were separated up to now, come together in the right interconnection, then something radically new arises.*
2. *If two or more "things", which were done one after the other - sequentially - so far, run simultaneously - in the right networking, then something radically new with completely different and new properties emerges likewise without further help self-generating.*

### D. A little differently formulated for practical action

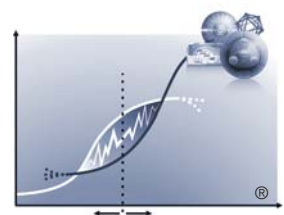
1. what up to now could only be done separately, can now be done together.
2. what up to now could only be done sequentially can now be done simultaneously.

*From both, **radically** new things arise - if? - Yes, if the networking is done **correctly!***

The importance of these laws can hardly be overestimated, because they lead to new methods and new solutions, to a new economy, to a completely new **organizing**, and to a new **functioning**.

More on this in the following issues of Malik on Management...

NOTES



The Great Transformation21™  
from the Old World to the New World

For discussion contact  
Prof. Malik:

MALIK BLOG  
[blog.malik-management.com](http://blog.malik-management.com)

OR BY MAIL  
[info@malik-management.com](mailto:info@malik-management.com)

1) The Right Corporate Governance. 1997, Campus Verlag

2) 1990, Publishing House Neue Zürcher Zeitung

3) Alan Turing, On Computable Numbers, 1936

4) Apple was already founded (1976), but the first I-Phone was launched only in 2007.

\*) Note on my own behalf: According to my research so far, I may assume to have been the first to formulate these laws