



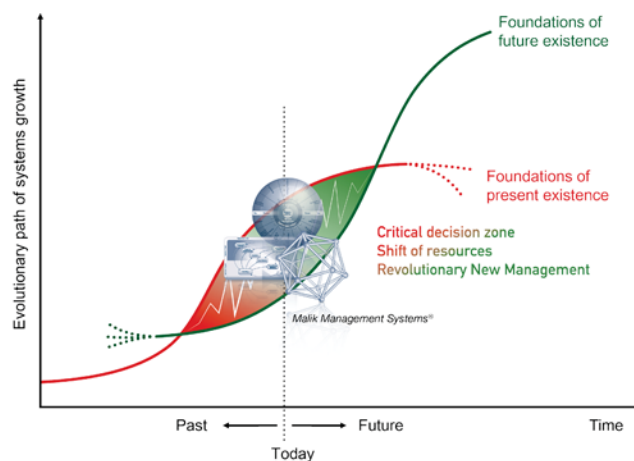
Malik Letter 42/2021 (22.10.2021) for Right and Good Management



Prof. Dr. Fredmund Malik:

Das neue Funktionieren: Das Meistern von Komplexität //

The New Way of Functioning: Mastering Complexity



Die Grosse Transformation21™

The Great Transformation21™

Die Alte Welt wird durch eine Neue Welt verdrängt The old world is replaced by a new world

Imprint

ISSN 1662-2200 (Internet), Volume 29. Author: Prof. Dr. Fredmund Malik. © All rights reserved. The Malik Letter is protected by copyright. Reproduction, even only of extracts, and other types of further use only with the publisher's explicit consent. Quotations are permitted provided full details are given of the source.

Dieses pdf ist für Sie bearbeitbar: Sie können Textfelder und Notizen einfügen sowie den Text markieren, unterstreichen und hervorheben.

Das neue Funktionieren: Das Meistern von Komplexität

Eine der zentralen Herausforderungen der „Grossen Transformation²¹“ ist das neue Funktionieren von Organisationen, damit diese die reale Komplexität meistern und sich an bisher noch nie dagewesene Bedingungen neu anpassen können.

Die Lösung dafür sind ganzheitlich-kybernetische Management Systeme vom Typ, wie wir sie seit mehr als drei Jahrzehnten entwickeln. Diese leisten für Organisationen dasselbe, was die natürlichen Nervensysteme für die Organismen tun: *Sie sorgen für zuverlässiges Funktionieren.*

Komplexitätsgerechte Strategien haben eine evolutionäre Logik und sie kopieren die Strategie der Evolution. Solche Strategien sind dann nötig, wenn man nicht weiss, wie die Zukunft sein wird und dennoch handeln muss.

Wie die Grosse Transformation wirklich verlaufen wird, kann vorerst nur in groben Umrissen erkannt werden. Aber es gibt Anhaltspunkte, oft nur schwache Signale und leicht zu übersehende Patterns. Also Muster, an denen man sich orientieren kann, wenn man auf sie achtet. Komplexitätstaugliche Strategien resultieren daher aus hochentwickelten Navigationssystemen, die für Wirtschaft und Gesellschaft dasselbe leisten wie Satellitennavigation für Schiff-, Luft- und Raumfahrt, und inzwischen für jeden Autofahrer sein GPS.

Richtig navigieren, jederzeit wissen, wo man ist, richtig steuern, die besten Wege finden, obwohl sich diese ständig ändern, rechtzeitig vor Gefahren gewarnt werden und blitzschnell reagieren, wenn es nötig ist: Das alles sind Fähigkeiten, die nur aus komplexitätsgerechten Strategien folgen können.

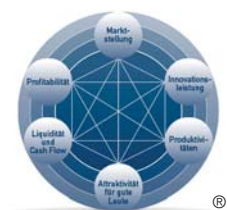
»Höhere Fähigkeiten resultieren nur aus mehr Komplexität«, sagte dazu der deutsche Biologe Carsten Bresch 1977, und in der Pionierkybernetik der komplexen Systeme wurde das bereits viel früher erkannt.

Schon heute würde ohne kybernetische, feedbackgelenkte Steuerung und Regelung kein Auto funktionieren, weder Flug- noch Schiffsverkehr, weder die moderne Medizin noch Computersysteme. Nur mit kybernetischem Management werden morgen die Organisationen der Gesellschaft realitätsentsprechend funktionieren.

Wo immer etwas funktioniert, funktioniert es aus kybernetischen Gründen und mit kybernetischen Naturgesetzen. Und wo etwas nicht funktioniert, fehlt es an der kybernetischen Steuerung, Regelung und Lenkung. Das Wissen für das neue Funktionieren ist vorhanden und z. B. in meinen ganzheitlichen Management Systemen bereits vollständig enthalten.

Führende Organisationen setzen diese Systeme auch bereits ein. Sie sind für die Strategische Führung durch das Labyrinth der Grossen Transformation deshalb entscheidend, weil sie das Tool für die richtige Orientierung und für die Wahl der richtigen Marschrichtung sind.

NOTES



Central Performance Controls® (CPC®)
Die 6 Schlüsselgrößen für das gesunde Unternehmen

Wenn Sie mit Professor Malik diskutieren möchten:

MALIK BLOG
blog.malik-management.com

OR BY MAIL
info@malik-management.com

Liebe Leserinnen und Leser

Wir leben in der möglicherweise tiefgreifendsten Transformation der Geschichte. Sie stellt uns vor persönliche und unternehmerische Herausforderungen. Führungskräfte stehen vor neuen Entscheidungssituationen, für die es erst wenig Erfahrungen gibt.

Unsere Remote Programme befähigen Führungskräfte, das nötige Wissen für Management und Leadership in einer neuen Art zu erwerben, die um ein Vielfaches schneller und besser als herkömmliche Präsenz-Methoden ist.

Schreiben Sie mir bei Interesse eine kurze Mail.

Prof.Malik@mzsg.ch

//

Dear Readers

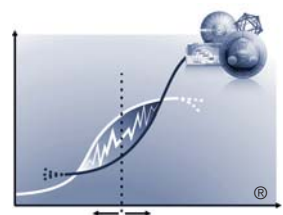
We are currently living through probably the most profound transformation in history. It poses personal and corporate challenges like never before. Executives are faced with new decision-making situations for which there is only little experience.

Our Remote Programs enable executives to acquire the necessary knowledge for management and leadership much faster and better than with the conventional methods.

Please send me a short email to learn more about it.

Prof.Malik@mzsg.ch

NOTES



The Great Transformation21™
from the Old World to the New World

Wenn Sie mit Professor Malik diskutieren möchten:

MALIK BLOG
blog.malik-management.com

OR BY MAIL
info@malik-management.com

The New Way of Functioning: Mastering Complexity

One of the central challenges of the “Great Transformation 21” is the new way organizations need to function in order to master real complexity and be able to adjust to new and unprecedented conditions.

The solution lies in wholistic cybernetic management systems of the kind that we at Malik Management have been developing for over thirty years. These systems do for organizations what nervous systems do for organisms: *they make sure they function reliably.*

Complexity-compatible strategies have an underlying evolutionary logic, and they emulate the strategy of evolution. Such strategies are necessary whenever the future is uncertain but there is a need for action.

The course that the Great Transformation will take, can only be roughly sketched out at present. But there are indications and signals – often rather weak ones – as well as patterns that are easy to overlook. These patterns do provide some orientation, provided we pay attention. So, strategies suitable for complexity are developed using sophisticated navigation systems which accomplish for business and society what satellite navigation accomplishes for shipping, aviation and space travel, or GPS for most motorists nowadays.

Navigating correctly, knowing where you are at any point in time, steering in the right direction, finding the best routes although they keep changing, being warned about dangers early on and reacting promptly if required: these are capabilities that can only be built and maintained with complexity-compatible strategies.

“Greater skills can only result from higher complexity”, is how the German biologist Carsten Bresch put it in 1977, and the pioneers of the cybernetics of complex systems had made this realization much earlier.

No modern car could function without cybernetic, feedback-driven steering and control, and nor could aviation or shipping, modern medicine or computer systems. Only cybernetic management will enable the organizations of society to function as required under the realities of tomorrow.

Wherever something functions, it does so for cybernetic reasons and based on cybernetic laws. Wherever something does not function, there is a lack of cybernetic steering, control, and guidance. The knowledge about the new kind of functioning exists and has been fully captured in my wholistic management systems.

Leading organizations are applying these systems already. They are important for strategic leadership through the labyrinth of the Great Transformation, because they are the tool that provides the right orientation and helps to choose the right direction.

NOTES



Wenn Sie mit Professor Malik diskutieren möchten:

MALIK BLOG
blog.malik-management.com

OR BY MAIL
info@malik-management.com